

株式会社ビーグリー

代表取締役社長 **吉田 仁平氏**

スマートフォンやタブレット向けのコミックコンテンツを配信している株式会社ビーグリー。主力サービスの「まんが王国」は、単行本換算で累計8億冊以上がダウンロードされている国内最大級の電子コミック配信サービスです。

電子書籍取次店の機能を自社で構築し、2500タイトルにおよぶ無料試し読み等のサービスで、会員数が100万人を超え、漫画の電子書籍で躍進を続け、今年3月に東証一部への市場変更を果たしました。同社の吉田社長に、成長の秘訣を伺いました。



港区中小企業応援情報誌 こうりゅう

交流

No.136
2018.6.25

編集・発行：港区産業振興課
住所：〒105-8511
港区芝公園 1-5-25

Contents

- 1 一流企業 TOPインタビュー
株式会社ビーグリー
- 2 Information
5分でエッセンスが分かる
ビジネス書
5分で分かる!
ビジネスキーワード
- 3 Information
- 4 みなとく名店
芝浦シュークリーム倶楽部
芝浦レモンツリー
未来に託す技巧
株式会社セールスワン

取次店なし! 直に出版社や作家と契約 『まんが王国』でコミック配信業界を牽引

取材当日、東京・青山にある同社を訪れると、受付に大きなCM連動のパネルを設置中でした。「ちょうど今日から『まんが王国』のテレビCMが流れるんですよ」会社の好調ぶりをアピールするうちに、吉田社長はこつ切り出しました。今年4月に12周年を迎えた同社は、主力サービス『まんが王国』で、6万タイトル以上の漫画を、スマートフォンやタブレット、パソコンからも楽しめます。最初の1巻は無料で試し読みできるものが多く(例外あり)、その続きを読みたい人は、読みたい分だけ都度課金するか、お得なポーンスポイント付きの月額料金を支払うことで、漫画を読むことができます。また、月額料金が決済方法等の条件によって、ポーンスポイントが貰える仕組みです。現在、会員数は100万人を突破、電子書店としては異例の成長ぶりです。

吉田社長は、同社の強みをこう説明します。「電子書店は一般的に、電子書籍取次をする会社からコンテンツを仕入れて、それをユーザーに届けます。しかし、我々は現在のような市場が完全に形成される前に、作品集めを進め、出版社や漫画家さんと、直接契約を締結させていただきました。おかげで自社で取次会社機能を持つようになり、本来、取次会社へ支払う経費負担が軽減しています」

その電子書籍取次システムは、一朝一夕にでき上がった訳ではありませんでした。「私たちはもともと外資系ベンチャーで、当時の社長は今はいませんが、出版社さんも当時は保守的なところが多かったので、よくわからない

会社が進んでいるぞ、みたいなのがあつたよつです(笑)。信用度が低かったのしょう。配信の許諾や信頼いただくの時間がかりました」

立ち読みがヒント!
無料試し読み機能で集客

漫画といえば、立ち読みの歴史があります。吉田社長も小学生の頃、週刊少年ジャンプ(集英社)や週刊少年サンデー(小学館)等を立ち読みするのが毎週楽しみだったそうです。「今は、本屋さんで立ち読みもできませんよね。でも漫画って、しばらく中身を読んではじめて楽しさがあるものも多いので、『まんが王国』では常に2500タイトル以上を無料でじっくり試し読みできるようにしているんです」

この試し読みの機能は、「面白いにかかわらずチャンスに恵まれていない作品」が読まれるようになり、ヒット作品を生み出す可能性も秘めています。同社の優れた点は、独自の取次システムや無料試し読みサービスを、12年前、つまりスマホが日本で本格的に普及する以前



まんが王国
テレビCM・Web広告等で展開中の横山裕さん(関ジャニ∞)が登場する「マンガ王国、行進」篇(テレビCM: 2018年5月25日より放映)



同社のサービス「FUNDIY STORE」は、漫画家やイラストレーターのセミオーダーカラー色紙や複製原画、1点もののイラスト等を取り扱う通販サイト。人気作家の商品は、即日完売する。

吉田社長は「企業としては、やらなくてはならないこと、できること、やりたいこと、のバランスの中で、できるだけ好きなことを集めて、いかに楽しく人より努力していきけるか。楽しいことはがんばれませんがね」

そういうエネルギーをうまく集める会社になっていきたいですね。実際社員たちは、漫画が好きで入社した者が多く、「好きこそものの上手なれで、草の根的に行っている作家探しや作品探しに、実力を発揮していきます」

さらに吉田社長は、社内での楽しみが「数字を見ること」と話します。「色々な指標で出る経営全般の数字の変化、例えば、作品の閲覧数やダウンロード数、会員数等で、マーケティングの数字なんですがね。変化の理由や、状況変化のストーリーを見出し、仮説を立てて、改善したり新たな計画を立てたり...これが楽しいですね」

漫画のストーリーを編み出すように、数字から経営のストーリーを組み立てる。「まんが王国」躍進の背景には、数字に裏打ちされた吉田社長の戦略ストーリーが垣間見えます。

**東証一部に市場変更
ニッチな分野にも
新たな挑戦を!**

同社は、今年3月に東証一部への市場変更を果たしました。これを機に、レベラアップを図りたいと語る吉田社長。「100人のうち80人が興味を持つ作品だけでなく、あとの20人が反応するニーズにも応えていきたいですね」

業務効率を考えたら切り落とされがちユーザーのニッチなニーズにも対応していくことが、今後非常に重要だと吉田社長は話します。

「『まんが王国』からオリジナルの作品を世に出していきたい。そこからあは俺が作ったぞ、という大ヒット作品を生み出したいですね」

オリジナル作品の連載を持てば、『まんが王国』は、電子書店としての機能に、雑誌としてのメディアの機能が加わります。今後はそうした、新しい分野にも挑戦していきたいとアイデアを練る吉田社長。同社の勢いは、まだまだ加速していきそうです。

株式会社ビーグリー
住所: 港区北青山2-13-5
青山サンクレストビル4階
電話: 03-6706-4000
https://www.beagle.com

INFORMATION 港区・その他

区のインフォメーション

ビルオーナー、テナント事業者の皆さん 光熱水費削減につながる省エネを、区が支援!

区では、中小規模事業所に、省エネ相談員を派遣し、光熱水費削減に向けた省エネ対策を提案します。その他、省エネに取り組んだ事業所を『港区省エネ推進モデル事業所』として認定し、その取組をPRします。

また、本事業で実施した省エネルギー診断の結果に基づいた設備改修を行う、中小企業者・個人事業者に対し、その経費の一部を助成(省エネルギー診断結果に基づく設備改修の助成)します。

「光熱水費を減らしたい」、「正しい省エネ対策を知りたい」、「自社の取組をPRしたい」等を考えているビルオーナーやテナント事業者の皆さんは、ぜひご利用ください。

【対象】

区内で、所有または使用している中小規模事業所

【支援内容】

- 光熱水費の削減に向けての相談
- 東京都地球温暖化対策報告書を作成しながら、エネルギーの使用状況の整理・検証・説明
- エネルギーの使用状況にあわせた手間のかからない省エネ対策の提案
- 港区や東京都の補助金等の情報の案内

【実施予定数】 15事業所

【費用】 無料

【事業の詳細・申し込み】

港区ホームページ「中小ビルの省エネ取組の推進事業」
<http://www.city.minato.tokyo.jp/chikyundanka/syoueneshien.html>
 をご覧ください。

問い合わせ

環境リサイクル支援部 環境課 地球温暖化対策担当
 電話：03-3578-2474

目標は“2020年度までに2020事業者” 「みなとタバコルール宣言」 登録事業者を募集中です!

区では、条例で『みなとタバコルール』を定め、たばこを吸う人も吸わない人も快適に過ごせるまちをめざし、ルール徹底に取り組んでいます。

昨年4月から『みなとタバコルール宣言』登録の取組を開始し、これまでに771事業者に登録いただいています(平成30年6月1日現在)。

『みなとタバコルール宣言』とは、区内の事業者の皆さんに“みなとタバコルールの趣旨を理解し、賛同し、ルールを守るために行動する。”と宣言してもらい、登録する取組です。登録事業者には、登録証や社内啓発用ポスター、啓発グッズ、動画データ等を提供し、登録事業者情報を区ホームページで公表します。

ポスター



啓発品例
(宣言ワッペン)



来たる東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会に向け、「2020年度までに2020事業者」の宣言登録を目指し、賛同していただける皆さんを募集中です。

ぜひ、登録をお願いします。

みなとタバコルールとは?

区内全域の屋外の公共の場所では

- ① 指定喫煙場所を除き、喫煙してはならない。
- ② たばこの吸い殻をみだりに捨ててはならない。

私有地で喫煙する場合でも

- ③ 屋外の公共の場所にいる人にたばこの煙を吸わせることがないように、配慮しなければならない。
- ④ 事業者が所有する敷地内で喫煙する場合でも、屋外の公共の場所にいる人がたばこの煙を吸われないように、敷地内の灰皿の移動または撤去、喫煙場所の確保等の環境の整備を行わなければならない。
- ⑤ 従業員その他事業活動に関わる人に、①～③を遵守させるよう努めなければならない。



【登録方法】

港区ホームページ

<http://www.city.minato.tokyo.jp/kankyo-machi/kankyo/tobacco/index-03.html>

からお申し込みください。

※取組の詳細、宣言登録事業者一覧等は、港区ホームページで参照できます。

問い合わせ

環境リサイクル支援部 環境課 環境政策係
 電話：03-3578-2506

その他のインフォメーション

東京信用保証協会・専修大学大学院 共同公開講座「中小企業の事業承継 ～経営環境の変化への対応～」受講者募集!

東京信用保証協会では、産学連携の取組みの一環として、専修大学大学院と共同で、公開講座を開催しています。

今回の講座では、「中小企業の事業承継～経営環境の変化への対応～」をテーマに事業承継の役割や、事業承継を進める上で検討すべきポイント等を、講演会とパネルディスカッションで、わかりやすく説明します。

皆さまのご参加を、お待ちしております。

【日時】

平成30年7月28日(土) 午後1時30分～午後5時

【会場】

専修大学神田校舎 7号館 731教室
 (千代田区神田神保町3-8)

【プログラム】

- 講演会 第1部
 「事業承継のタイミングは事業再構築のチャンス～引き継ぐべきもの、変えていくべきもの～」
 〈講師〉 専修大学大学院 商学研究科 商学部教授 高橋 義仁 氏
- 講演会 第2部
 「事業承継とビジネスの『見える化』～中小企業経営における会計の意義と役割～」
 〈講師〉 甲南大学 名誉教授 中小企業会計学会 会長 河崎 照行 氏
- 東京信用保証協会から「事業承継」に関するご案内
- パネリスト報告
 「後継者の育成と事業承継の計画」
 〈報告者〉 太平工材株式会社 代表取締役 平位 稔之 氏

第1回

はじめまして

企業巡回相談員(中小企業診断士)によるコラム



今回からこのコラムを担当させていただきます。中小企業診断士でギタリストの坂野直人と申します。乃木坂の「坂」に野原の「野」で「ばんの」と読みます。私の生まれ故郷の名古屋ではさして珍しくない名前ですが、ほかの地方ではまず正しく読んでもらえません。これを機会にこんな名前を知っていただければ嬉しいのです。

なぜこのような巡回相談が必要とされているのでしょうか? 港区は全国でもトップレベルの充実した中小企業支援施策を用意しています。ところがたいへん残念なことに、この支援施策が、まだ多くの中小企業経営者に知られていないことも事実です。

「そんな良い施策があるなら、もっと早く知らせてほしい」というご意見を一度ならず拝聴しております。まだまだ私どもの巡回が行き届かず、タイムリーな情報提供ができていないことが原因ですが、社でもこのような中小企業が少なくなるよう、日々努力を重ねております。

ツルツルの頭に白いあごひげを蓄えた小柄な男性が、「港区産業振興課から参りました巡回相談員です」と訪問してきたら、それが私ですので、どうぞ暖かく迎えてやってください。

このコラムもども企業巡回相談と企業活動コーディネート事業を、宜しくお願い申し上げます。

港区に根付くお店を案内する

みよとく名店

芝浦シュークリーム倶楽部
芝浦レモンツリー

なかた てつろう
代表 中田哲郎 氏



流行を追わず、オリジナルの味で
絶品！濃厚シュークリーム専門店

黒蜜きな粉、カマンベールチーズクリーム、果肉入りマンゴー等、個性的な味のシュークリームが人気の洋菓子店「芝浦レモンツリー」。都営浅草線三田駅から徒歩10分、甘い香りが漂う同店では、都内で2番目においしいシュークリーム専門店として、



6個入り 1,460円(税抜)
バラ売りもあります。

「皆さんが、いちばんおいしい」と思うシュークリームは、例えばお母さんがつくったシュークリームとか、それぞれ好みがありますから…。味覚は好みに左右されるので、うちの2番目、とうたって

ませんでした。しかし、ケーキ専門店の夢は強く、朝は築地、昼は運送会社、夜は居酒屋で働きながら開業資金を貯め、シュークリームに特化した洋菓子店として、同店をオープンしました。

もう一つの看板商品は、華やかな装飾のデコレーションケーキ。子どもに人気のキャラクターや乗り物等、様々なデザインのケーキを、お客様の要望に沿って手づくりしています。年間約1000台売れるというデコレーションケーキは、若い頃に洋菓子コンクールで受賞した技術が活かされています。



お客様の要望に沿ってつくる
デコレーションケーキ(完全予約制)

「10年続きましたが、子どもたちからありがたいです。プレターは、やっぱり嬉しいですね。コンクールで貰った賞状よりも目立つように飾ってるんですよ」と中田代表は誇らしげな表情を浮かべます。

同店はまた、地域の障害者施設で作られている焼き菓子も店頭で販売しています。「芝浦で商売をするということは、地元の人に喜んでもらうことだと思おうので、近隣の人のコミュニケーションを大切にしたいですね」。中田代表は、地域貢献にも熱意を見せています。

子どもたちや地域のために…
ありがとうの音が嬉しい！

もともと、ケーキ屋さんになりたかった中田代表、初めて持った店はカフェで、当時はランチ営業が忙しく、ケーキをつくる時間があり



■ 問い合わせ
住所：港区芝浦 2-1-11
グランドメゾン田町 1F
電話：03-3454-1616
http://www.choux.sakura.ne.jp

港区の匠を伝える



モノづくりやビルの点検管理等の作業現場に特化したソフトウェア「StampFlow(スタンプフロー)」。開発・販売を手掛けているのは港区のセールスワン株式会社です。特徴は、現場の作業状態をリアルタイムに共有し、業務の管理者は「承認」や「解決済み」等簡単にワークフローを構築できます。また、現場担当者は、作業手順を間違えずに、素早く業務の意思決定ができます。既に、今年に入って大手企業等、27社で導入

「オフイス用のソフトウェアはたくさんありますが、現場の点検作業に特化した製品は少ない。そこに着目して、開発しています。」(山本社長)。

山本社長は、「システムを多言語化する等して、より深く対応し設備点検の質の向上に役立つ」と熱く語っています。

■ 問い合わせ
住所：港区芝浦 3-14-5 5F
電話：03-6435-2678
http://www.salesone.co.jp

未来に託す 技巧

セールスワン株式会社

やまもと けいいち
代表取締役 山本 圭一 氏



自動センサーで作業現場の
指示・報告を効率化！



- 報告の手間が省ける
- 作業手順がわかりやすい
- 書類作成の自動化
- 他の作業員への引継ぎが簡単
- マニュアルができる等

「人と人の接点で仕事が生まれるんですよ。直接会って話すことで、仕事が生まれる。地道ですけれど、それがいちばん。わたしは、課題を見つけて提案することが、本当に好きですからね」と山本社長は笑います。

今後、ビルの点検管理業務等も更なる人材不足の深刻化や、外国人作業員の増加が予想されます。企業側のコミュニケーションのハードルは、必然的に上がってきます。

積極的に港区等の補助金を活用して躍進！
ワークフローシステムの激戦市場で戦い続ける山本社長は、「創業したのが港区だからこそ、ここまでやってこれました」と話します。製品開発等に数千円を投入し、港区をはじめ東京都中小企業振興公社等の、さまざまな補助制度を活用することで、着実に成長してきました。最近では、「経営革新計画」や「ものづくり・商業・サービス新展