第1号様式（第4条関係）

令和　　　　年　　月　　日

経営改善計画書

　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　住　　所：

　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　事業所名：

　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　代表者名：　　　　　　　　　　　　　　　㊞

　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　：　　（　　　）

　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　：　　（　　　）

Ⅰ　基本事項

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 創業年月 | 資本金 | 役員数 | 従業員数 | 業種・取扱品目 |
|  |  |  |  |  |

Ⅱ　企業概要（沿革・経営理念・方針・特徴など）

|  |
| --- |
|  |

　Ⅲ　現状分析

１　当社の現状（環境変化を含む）

|  |
| --- |
|  |

２　現状の問題点と原因

|  |
| --- |
|  |

Ⅳ　改善目標と解決策

|  |
| --- |
|  |

Ⅴ　改善スケジュール（何を、誰が、いつまでに、どこまで）

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 改善項目 | 担当者 | 1年目 | 2年目 | 3年目 |
| 例　棚卸資産の削減 | 経理部長 |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

Ⅵ　財務関係改善計画表の作成

　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　（単位：千円）

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 令和　年　月期実績 | 令和　年　月期予想 | 令和　年　月期予想 | 令和　年　月期予想 | 改善コメント |
| 売上高 |  |  |  |  |  |
| 期首商品棚卸高 |  |  |  |  |  |
| 当期商品仕入高 |  |  |  |  |  |
| 期末商品棚卸高 |  |  |  |  |  |
| 売上原価 |  |  |  |  |  |
| 売上総利益 |  |  |  |  |  |
| 〔売上総利益率〕 |  |  |  |  |  |
| 販売費・一般管理費 |  |  |  |  |  |
| （人件費（役員報酬  　を除く）） |  |  |  |  |  |
| （役員報酬） |  |  |  |  |  |
| （減価償却費） |  |  |  |  |  |
| （地代家賃） |  |  |  |  |  |
| 営業利益 |  |  |  |  |  |
| 〔営業利益率〕 |  |  |  |  |  |
| 営業外収益 |  |  |  |  |  |
| 営業外費用 |  |  |  |  |  |
| （うち支払利息・割引料） |  |  |  |  |  |
| 経常利益 |  |  |  |  |  |
| 〔経常利益率〕 |  |  |  |  |  |
| 特別利益 |  |  |  |  |  |
| 特別損失 |  |  |  |  |  |
| 税引前当期利益 |  |  |  |  |  |
| 〔税引前当期利益率〕 |  |  |  |  |  |
| 法人税等引当額 |  |  |  |  |  |
| 当期利益 |  |  |  |  |  |
| 当期純利益＋減価償却費（キャッシュフロー） |  |  |  |  |  |
| 債務金額 |  |  |  |  |  |
| 債務償還年数（年） |  |  |  |  |  |
| 純資産金額 |  |  |  |  |  |

* 債務償還年数（年）＝借入金が完済するまで何年で可能か…（短期借入金+長期借入金＋社債）÷

（キャッシュフロー）　但し、短期借入金+長期借入金のうち代表者等よりの借入金は除く