



中小企業の景況

平成 27 年度第 1 ・ 四半期

(平成 27 年 4 月～6 月)

目 次	
調査の概要	1
調査票	2
業況DI・見通しDI	4
売上高DI	6
採算(経常利益)DI	8
資金繰りDI	9
雇用人員DI	10
経営上の問題点	11
重点経営施策	12
中小企業景況調査集計表	13

港区産業・地域振興支援部

調査実施機関 株式会社 東京商工リサーチ

調査の概要

1. 調査時期 平成 27 年 6 月
2. 調査方法 郵送・電話取材調査
3. 調査の対象と回収状況

	調査対象 企業数	有効回答 企業数	回答率 (%)
建設業	210	94	44.8%
製造業	230	95	41.3%
運搬業	220	94	42.7%
情報通信業	240	93	38.8%
卸売業	205	96	46.8%
小売業	270	92	34.1%
不動産業	270	91	33.7%
飲食店	275	91	33.1%
宿泊業	30	23	76.7%
合計	1,950	769	39.4%

【注】

○D. I (Diffusion Indexの略)


D. I (ディーアイ) は、増加 (又は「上昇」「楽」など) したと答えた企業割合から、減少 (又は「下降」「苦しい」など) したと答えた企業割合を差引いた数値のことで、不変部分を除いて増加したとする企業と減少したとする企業のどちらかの力が強いかを比べて時系列的に傾向をみようとするものです。

調 査 票

「港区景況調査」へのご協力をお願い

平成 27 年 6 月

【委託者】港区産業・地域振興支援部

【調査委託先】  株式会社 東京商工リサーチ

担当：市場調査部・宮原

連絡先：TEL:03-6910-3153/FAX:03-5221-0716

拝啓

時下、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。

本調査は、区内中小企業の景気動向の実態を把握するため、港区が（株）東京商工リサーチに作業委託をし、平成 21 年より年 4 回実施しているものです。今回は平成 27 年 4 月から 6 月の 3 ヶ月間に関する景況についての調査となります。下記の設問にお答えいただき同封の返信用封筒にて 7 月 3 日(金)までに、ご返送いただきますようお願い申し上げます。

ご多忙の折、誠に恐縮ではございますが、本調査の趣旨をご理解いただき、何卒ご協力くださいますようお願い申し上げます。

敬具

【問 1】前期(1 月～3 月)と比較した平成 27 年 4 月～6 月の期間の業況について該当する番号 1 つを回答欄にご記入ください。

1. 良い 2. やや良い 3. どちらとも言えない 4. やや悪い 5. 悪い

回答欄

【問 1-1】【問 1】の業況判断の理由を重要度の高い順に 3 つ以内で回答欄にご記入ください。

- | | |
|-----------------|--------------------|
| 1. 国内需要(売上)の動向 | 6. 資金繰り・資金調達の動向 |
| 2. 海外需要(売上)の動向 | 7. 株式・不動産等の資金価格の動向 |
| 3. 販売価格の動向 | 8. 為替レートの動向 |
| 4. 仕入価格の動向 | 9. 税制・会計制度の動向 |
| 5. 仕入れ以外のコストの動向 | 10. その他() |

【問 2】今後(平成 27 年 7 月～9 月)の見通しについて該当する番号 1 つを回答欄にご記入ください。(※平成 27 年 4 月～6 月と比較して)

1. 良い 2. やや良い 3. どちらとも言えない 4. やや悪い 5. 悪い

【問 3-1】前期(1 月～3 月)と比較した平成 27 年 4 月～6 月の期間の売上高について該当する番号 1 つを回答欄にご記入ください。

1. 増加 2. やや増加 3. 変わらない 4. やや減少 5. 減少

【問 3-2】前年同期(平成 26 年 4 月～6 月)と比較した平成 27 年 4 月～6 月の期間の売上高について該当する番号 1 つを回答欄にご記入ください。

1. 増加 2. やや増加 3. 変わらない 4. やや減少 5. 減少

裏面へ続く



【問4】前期(1月～3月)と比較した平成27年4月～6月の期間の採算(経常利益)について該当する番号1つを回答欄にご記入ください。

1. 増加 2. やや増加 3. 変わらない 4. やや減少 5. 減少

回答欄

【問5】前期(1月～3月)と比較した平成27年4月～6月の期間の資金繰りについて該当する番号1つを回答欄にご記入ください。

1. 良い 2. やや良い 3. どちらとも言えない 4. やや悪い 5. 悪い

【問6】前期(1月～3月)と比較した平成27年4月～6月の期間の雇用人員について該当する番号1つを回答欄にご記入ください。

1. 増加 2. やや増加 3. 変わらない 4. やや減少 5. 減少

【問7】経営上の問題点について、該当する番号を3つまで選び回答欄にご記入ください。

1. 売上の停滞・減少 2. 利幅の縮小 3. 大手企業(大型店)との競争の激化
4. 同業者間の競争の激化 5. 輸入製品との競争の激化
6. 販売納入先からの値下げ要請(料金の値下げ要請) 7. 仕入先からの値上げ要請
8. 人件費の増加 9. 原材料高(材料価格の上昇) 10. 人件費以外の経費の増加
11. 技術力・製品開発力の不足 12. 合理化の不足 13. 取引先・顧客の減少
14. 商圏人口の減少 15. 親企業の縮小・撤退 16. 店舗・工場・設備の狭小・老朽化
17. 代金回収の悪化 18. 宣伝力・情報力の不足 19. 人材育成の困難
20. 後継者の不足 21. 為替レートの変動 22. その他()

【問8】当面の重点経営施策(経営のポイント)について、該当する番号を3つまで選び回答欄にご記入ください。

1. 販路を広げる 2. 提携先を見つける 3. 取扱い商品の見直し・充実をする
4. 店舗・設備を改装・拡充する 5. 不動産の有効活用を図る 6. 宣伝・広報を強化する
7. 情報力を強化する 8. 技術力を高める 9. 製品開発力を強化する
10. IT化・機械化を推進する 11. 省エネルギー化を推進する 12. 新しい事業を始める
13. 人件費を節減する 14. 人件費以外の経費を節減する
15. 仕入先・流通経路の見直しをする 16. 事業を整理・縮小する 17. 人材を確保する
18. 人材育成を強化する 19. 労働条件を改善する 20. 後継者を育成する
21. 資金調達(融資)を図る 22. 資金繰りを改善する
23. その他()

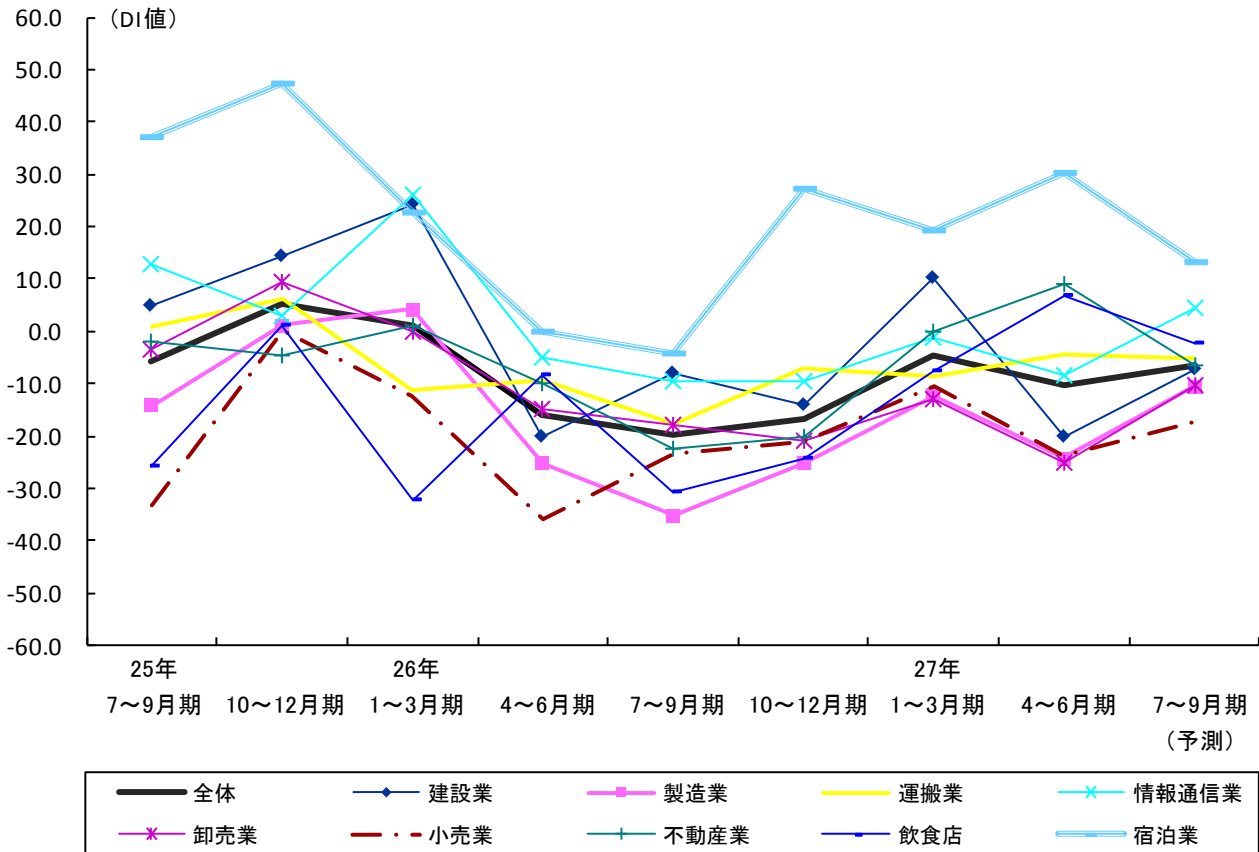
コメント ※ご意見等ございましたらご自由にご記入ください。

お忙しい中ご協力いただきありがとうございました。

※ご回答いただいた調査票の内容につきましては、当事業に関する目的以外には利用いたしません。また個人情報につきましては、本調査における連絡等の目的以外には使用いたしませんのでご安心ください。

業況DI・見通しDI

業況：宿泊業、不動産業で大幅に好調感が強まり、飲食店で大幅に改善した
見通し：卸売業、製造業で大幅に改善し、宿泊業、不動産業で悪化に転じる見通し



	25年 7~9月期	10~12月期	26年 1~3月期	4~6月期	7~9月期	10~12月期	27年 1~3月期	4~6月期	7~9月期 (予測)	4~6月期 対前期増減
全体	-5.7	5.2	1.2	-16.2	-19.7	-16.8	-4.5	-10.3	-6.4	-5.8
建設業	5.0	14.4	24.3	-20.3	-7.9	-14.0	10.3	-20.2	-7.4	-30.5
製造業	-14.3	1.1	4.2	-25.2	-35.4	-25.2	-12.4	-24.2	-10.5	-11.8
運搬業	1.0	6.3	-11.1	-9.5	-17.7	-7.1	-8.5	-4.3	-5.3	4.2
情報通信業	12.9	2.8	26.0	-5.2	-9.4	-9.7	-1.0	-8.6	4.3	-7.6
卸売業	-3.3	9.4	0.0	-15.0	-17.9	-20.8	-13.0	-25.0	-10.4	-12.0
小売業	-33.3	0.0	-12.4	-36.0	-23.3	-21.3	-10.5	-23.9	-17.4	-13.4
不動産業	-1.8	-4.7	1.0	-9.9	-22.3	-20.2	0.0	8.9	-6.6	8.9
飲食店	-25.8	1.1	-32.2	-8.5	-30.9	-24.4	-7.8	6.6	-2.2	14.4
宿泊業	37.0	47.4	22.7	0.0	-4.3	27.3	19.2	30.4	13.0	11.2

27年4月~6月の港区中小企業の業況DI（業況が「良い」とした企業割合－「悪い」とした企業割合）は▲10.3で、前期（27年1月~3月）と比べ6ポイント減少し、大幅に悪化した。

業種別の業況DIをみると、飲食店（▲7.8→6.6）は14ポイント増と大幅に改善し、減少から増加に転じた。宿泊業（19.2→30.4）は11ポイント増、不動産業（0.0→8.9）は9ポイント増と好調感が大幅に強まり、運搬業（▲8.5→▲4.3）は4ポイント増とやや改善した。情報通信業（▲

1.0→▲8.6)は8ポイント減、製造業(▲12.4→▲24.2)は12ポイント減、卸売業(▲13.0→▲25.0)は12ポイント減、小売業(▲10.5→▲23.9)は13ポイント減といずれも大幅に悪化し、建設業(10.3→▲20.2)は31ポイント減と極端に悪化した。

業況を「良い」、「やや良い」を合わせて『良い』と回答した企業の判断理由をみると、全体では「国内需要(売上)の動向」の割合が78%と大半を占め、「販売価格の動向」(32%)、「資金繰り・資金調達の動向」(24%)と続いた。業種別にみると、運搬業を除く全ての業種で「国内需要(売上)の動向」の割合が最も高く、運搬業では「海外需要(売上)の動向」と「為替レートの動向」の割合が最も高い。

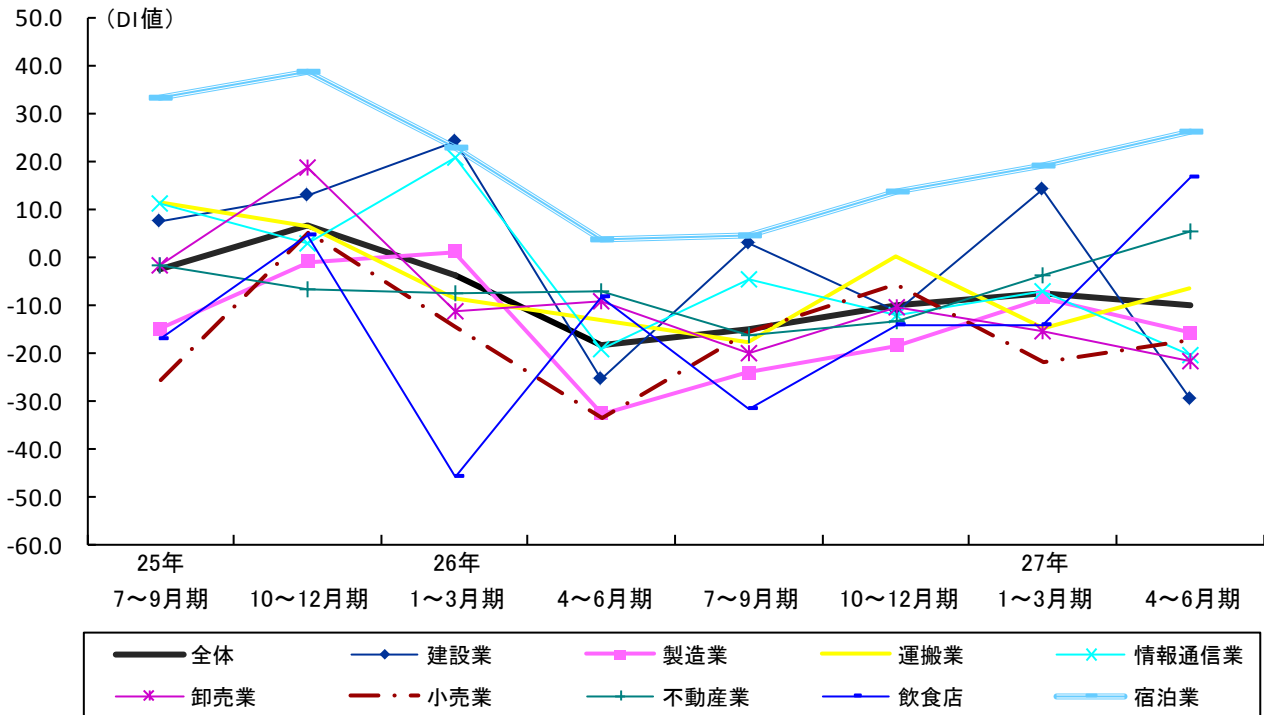
業況を「悪い」、「やや悪い」を合わせて『悪い』と回答した企業の判断理由をみると、全体では「国内需要(売上)の動向」の割合が83%と大半を占め、「仕入価格の動向」(42%)、「販売価格の動向」(36%)と続いた。

今後3ヶ月間(27年7月~9月)の業況見通しDI(今期(27年4月~6月)に比べて「良い」とした企業割合-「悪い」とした企業割合)は▲6.4で、今期と比べ3.9ポイント増とやや改善が見込まれる。業種別にみると、卸売業、製造業、情報通信業、建設業、小売業が大幅に改善、運搬業が今期並、宿泊業、不動産業、飲食店で大幅な悪化が見込まれる。

売上高DI

〔売上高前期比DI〕

飲食店、不動産業が改善し、建設業は増加から減少に転じた



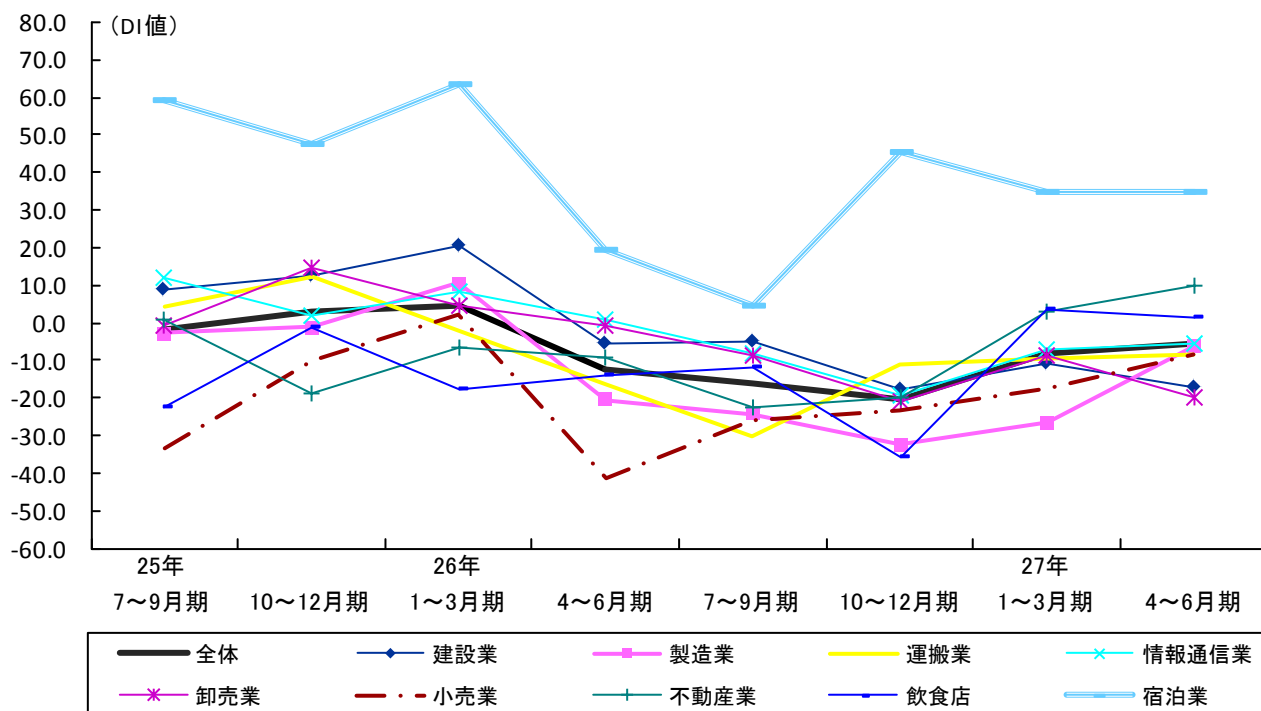
	25年 7~9月期	10~12月期	26年 1~3月期	4~6月期	7~9月期	10~12月期	27年 1~3月期	4~6月期	4~6月期 対前期増減
全体	-2.6	6.4	-4.0	-18.3	-15.1	-10.2	-7.7	-10.3	-2.6
建設業	7.4	12.7	24.3	-25.6	2.6	-11.3	14.3	-29.8	-44.1
製造業	-15.1	-1.1	1.0	-32.7	-24.2	-18.5	-8.6	-15.8	-7.2
運搬業	11.3	6.3	-8.8	-13.3	-17.7	0.0	-14.9	-6.5	8.4
情報通信業	11.2	2.8	20.8	-19.2	-4.7	-12.4	-7.2	-20.7	-13.5
卸売業	-1.6	18.8	-11.2	-9.3	-20.3	-10.5	-15.4	-21.9	-6.5
小売業	-25.6	5.0	-14.6	-33.6	-15.5	-5.6	-21.9	-17.4	4.5
不動産業	-1.8	-6.6	-7.8	-7.2	-16.5	-13.3	-3.7	5.5	9.2
飲食店	-17.0	4.4	-46.2	-8.5	-31.9	-14.4	-14.3	16.5	30.8
宿泊業	33.3	38.9	22.7	3.8	4.3	13.6	19.2	26.1	6.9

27年4月～6月の港区中小企業の売上高DI（売上高が前期（27年1月～3月）に比べて「増加」とした企業割合－「減少」とした企業割合）は▲10.3で、前期（27年1月～3月）と比べ3ポイント減少し、やや悪化した。

業種別の売上高DIをみると、飲食店（▲14.3→▲16.5）は31ポイント増と極端に改善し、不動産業（▲3.7→▲5.5）は9ポイント増と大幅に改善して、それぞれ減少から増加に転じた。運搬業（▲14.9→▲6.5）は8ポイント増と大幅に改善し、宿泊業（19.2→26.1）は7ポイント増と増加幅が拡大した。小売業（▲21.9→▲17.4）は5ポイント増とやや改善した。製造業（▲8.6→▲15.8）、卸売業（▲15.4→▲21.9）はともに7ポイント減、情報通信業（▲7.2→▲20.7）は14ポイント減といずれも大幅に低迷した。建設業（14.3→▲29.8）は44ポイント減と極端に落ち込み、水面下に転じた。

〔売上高前年同期比D I〕

製造業、小売業、不動産業、情報通信業でDIが増加した



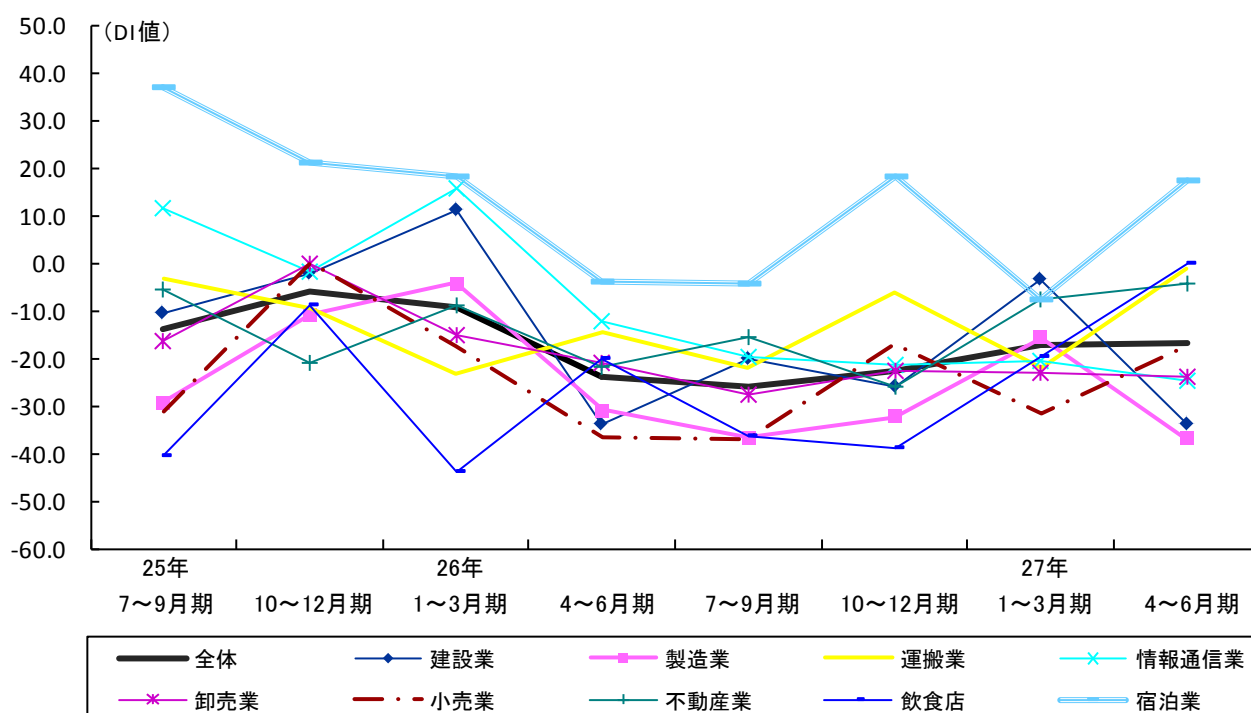
	25年 7~9月期	10~12月期	26年 1~3月期	4~6月期	7~9月期	10~12月期	27年 1~3月期	4~6月期	4~6月期 対前期増減
全体	-2.0	2.8	4.4	-12.3	-16.1	-20.6	-8.2	-5.8	2.4
建設業	9.0	12.7	20.6	-5.4	-5.3	-17.8	-10.9	-17.2	-6.3
製造業	-2.8	-1.1	10.4	-20.6	-24.2	-32.4	-26.7	-6.3	20.4
運搬業	4.1	12.5	-2.2	-16.2	-30.2	-11.1	-9.6	-8.6	1.0
情報通信業	12.1	1.9	8.3	1.0	-8.4	-19.5	-7.2	-5.4	1.8
卸売業	-0.8	14.4	4.7	-0.8	-8.9	-20.8	-8.9	-19.8	-10.9
小売業	-33.6	-9.9	2.1	-41.6	-26.2	-23.1	-17.3	-8.7	8.6
不動産業	0.9	-18.9	-6.8	-9.0	-22.3	-20.0	2.8	9.9	7.1
飲食店	-22.3	-1.1	-17.6	-13.8	-11.7	-35.6	3.3	1.1	-2.2
宿泊業	59.3	47.4	63.6	19.2	4.3	45.5	34.6	34.8	0.2

27年4月～6月の港区中小企業の前年同期と比べた売上高DI（売上高が前年同期（26年4月～6月）に比べて「増加」とした企業割合－「減少」とした企業割合）は▲5.8で、前期（27年1月～3月）と比べ2ポイント増加した。

業種別の売上高DIをみると、製造業、小売業、不動産業、情報通信業が増加し、運搬業、宿泊業は横ばい、飲食店、建設業、卸売業は減少している。

採算（経常利益）DI

宿泊業で増加に転じ、製造業、建設業で極端に低迷した



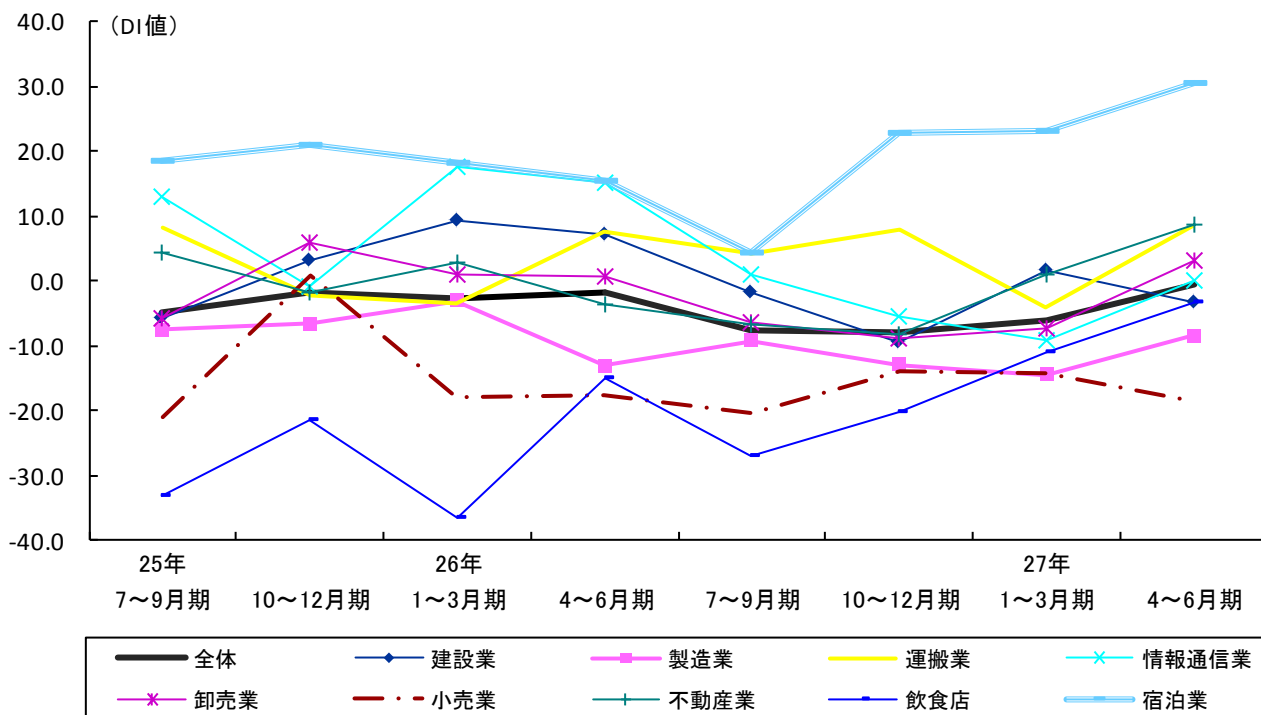
	25年 7~9月期	25年 10~12月期	26年 1~3月期	26年 4~6月期	26年 7~9月期	26年 10~12月期	27年 1~3月期	27年 4~6月期	4~6月期 対前期増減
全体	-13.7	-5.8	-9.4	-23.7	-26.1	-22.6	-17.4	-16.9	0.5
建設業	-10.7	-2.4	11.3	-34.1	-20.2	-26.2	-3.4	-34.0	-30.6
製造業	-29.2	-10.9	-4.2	-30.8	-36.7	-32.4	-15.5	-36.8	-21.3
運搬業	-3.1	-9.4	-23.1	-14.3	-22.1	-6.1	-22.1	-1.1	21.0
情報通信業	11.4	-1.9	15.6	-12.1	-19.6	-21.2	-20.6	-24.7	-4.1
卸売業	-16.3	0.0	-15.0	-20.8	-27.6	-22.6	-23.0	-24.0	-1.0
小売業	-31.0	0.0	-17.5	-36.6	-36.9	-16.8	-31.4	-17.4	14.0
不動産業	-5.5	-20.8	-8.7	-21.6	-15.5	-25.8	-7.5	-4.4	3.1
飲食店	-40.4	-8.9	-44.0	-20.2	-36.6	-38.9	-19.8	0.0	19.8
宿泊業	37.0	21.1	18.2	-3.8	-4.3	18.2	-7.7	17.4	25.1

27年4月～6月の港区中小企業の採算（経常利益）DI（採算（経常利益）が「増加」とした企業割合－「減少」とした企業割合）は▲16.9で、前期（27年1月～3月）と比べ1ポイント増加の、前期並となった。

業種別の採算（経常利益）DIをみると、宿泊業（▲7.7→▲17.4）は25ポイント増と極端に改善し、水面下を脱した。運搬業（▲22.1→▲1.1）は21ポイント増、飲食店（▲19.8→0.0）は20ポイント増と極端に改善し、小売業（▲31.4→▲17.4）は14ポイント増と大きく改善した。不動産業（▲7.5→▲4.4）は3ポイント増とやや改善し、卸売業（▲23.0→▲24.0）は1ポイント減と前期並となった。情報通信業（▲20.6→▲24.7）は4ポイント減とやや低迷し、製造業（▲15.5→▲36.8）は21ポイント減、建設業（▲3.4→▲34.0）は31ポイント減と極端に低迷した。

資金繰りDI

運搬業、卸売業は窮屈感を脱し、建設業は厳しい状況に転じた



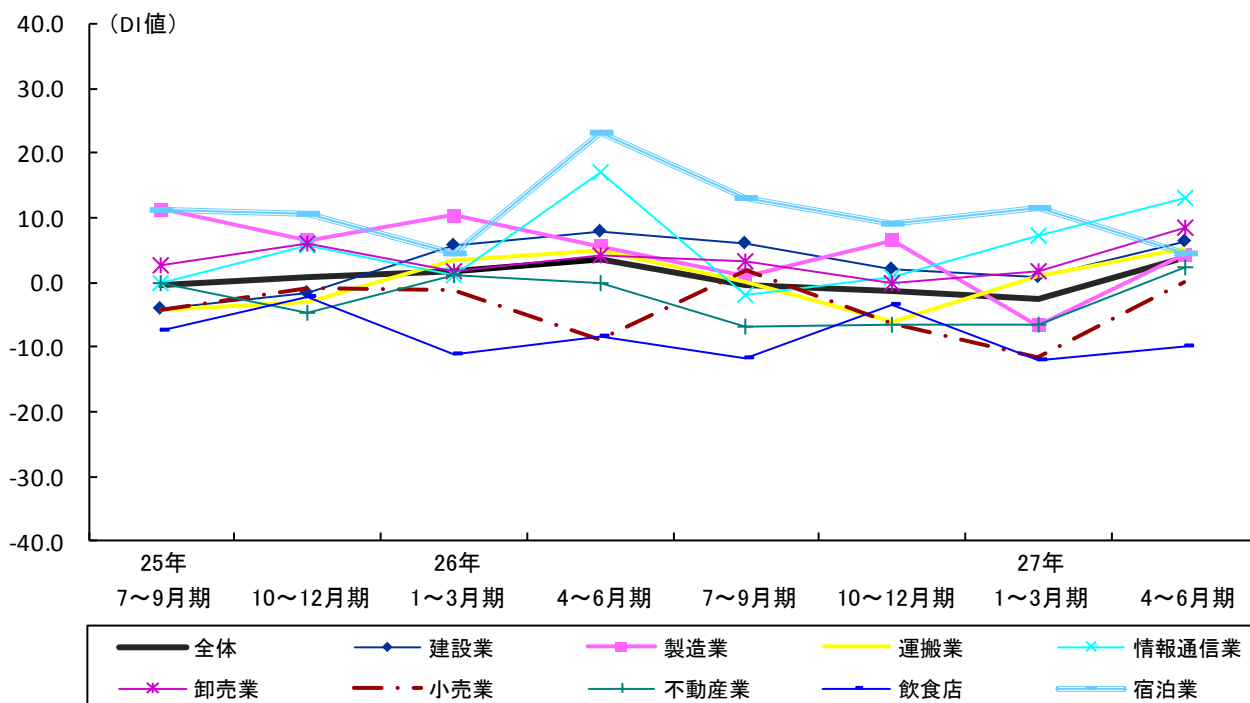
	25年 7~9月期	10~12月期	26年 1~3月期	4~6月期	7~9月期	10~12月期	27年 1~3月期	4~6月期	4~6月期 対前期増減
全体	-4.8	-1.6	-2.6	-1.7	-7.7	-8.0	-6.1	-0.7	5.4
建設業	-5.7	3.2	9.3	7.0	-1.8	-9.4	1.7	-3.2	-4.9
製造業	-7.6	-6.6	-3.1	-13.1	-9.2	-13.0	-14.4	-8.4	6.0
運搬業	8.2	-2.1	-3.3	7.6	4.2	8.1	-4.2	8.5	12.7
情報通信業	13.0	-0.9	17.7	15.2	0.9	-5.3	-9.3	0.0	9.3
卸売業	-5.7	5.9	0.9	0.8	-6.5	-8.8	-7.4	3.1	10.5
小売業	-20.9	1.0	-17.9	-17.7	-20.4	-14.0	-14.3	-18.5	-4.2
不動産業	4.5	-1.9	2.9	-3.7	-6.8	-8.3	0.9	8.8	7.9
飲食店	-33.0	-21.3	-36.7	-14.9	-26.9	-20.2	-11.1	-3.3	7.8
宿泊業	18.5	21.1	18.2	15.4	4.3	22.7	23.1	30.4	7.3

27年4月~6月の港区中小企業の資金繰りDI（資金繰りが「良い」とした企業割合－「悪い」とした企業割合）は▲0.7で、前期（27年1月~3月）と比べ5ポイント増加し、やや改善した。

業種別の資金繰りDIをみると、運搬業（▲4.2→8.5）は13ポイント増、卸売業（▲7.4→3.1）は11ポイント増と大幅に改善し、窮屈感を脱した。情報通信業（▲9.3→0.0）は9ポイント増、不動産業（0.9→8.8）は8ポイント増、宿泊業（23.1→30.4）は7ポイント増といずれも大幅に改善し、容易となった。飲食店（▲11.1→▲3.3）は8ポイント増、製造業（▲14.4→▲8.4）は6ポイント増と大幅に厳しさが和らいだ。小売業（▲14.3→▲18.5）は4ポイント減と厳しさが増し、建設業（1.7→▲3.2）は5ポイント減と水面下に落ち込み、厳しい状況に転じた。

雇用人員DI

卸売業、建設業、情報通信業で大きく増加し、製造業、不動産業で増加に転じた



	25年 7~9月期	10~12月期	26年 1~3月期	4~6月期	7~9月期	10~12月期	27年 1~3月期	4~6月期	4~6月期 対前期増減
全体	-0.3	0.9	1.6	3.4	-0.4	-1.3	-2.7	3.8	6.5
建設業	-4.1	-1.6	5.6	7.8	6.1	1.9	0.8	6.4	5.6
製造業	11.3	6.6	10.4	5.6	1.0	6.5	-6.7	4.2	10.9
運搬業	-4.1	-3.1	3.3	4.8	0.0	-6.1	1.1	5.3	4.2
情報通信業	0.0	5.6	1.0	17.0	-1.9	0.9	7.2	12.9	5.7
卸売業	2.5	5.9	1.9	4.2	3.3	0.0	1.7	8.3	6.6
小売業	-4.3	-1.0	-1.1	-8.8	1.9	-6.5	-11.5	0.0	11.5
不動産業	0.0	-4.8	1.0	0.0	-6.8	-6.7	-6.6	2.2	8.8
飲食店	-7.4	-2.2	-11.1	-8.5	-11.8	-3.3	-12.1	-9.9	2.2
宿泊業	11.1	10.5	4.5	23.1	13.0	9.1	11.5	4.3	-7.2

27年4月~6月の港区中小企業の雇用人員DI（雇用が「増加」とした企業割合-「減少」とした企業割合）は3.8で、前期（27年1月~3月）と比べ7ポイント増加した。

業種別の雇用人員DIをみると、小売業（▲11.5→0.0）は12ポイント増と大幅に増加し、製造業（▲6.7→4.2）は11ポイント増、不動産業（▲6.6→2.2）は9ポイント増と大幅に増加した。卸売業（1.7→8.3）は7ポイント増、建設業（0.8→6.4）、情報通信業（7.2→12.9）はともに6ポイント増と増加幅が大幅に拡大した。運搬業（1.1→5.3）は4ポイント増とやや増加し、飲食店（▲12.1→▲9.9）は2ポイント増と減少幅が縮小した。宿泊業（11.5→4.3）は7ポイント減と増加幅が縮小した。

経営上の問題点

	全体		建設業		製造業	
第1位	売上の停滞・減少	53.8 %	売上の停滞・減少	52.3 %	売上の停滞・減少	58.0 %
第2位	利幅の縮小	34.3 %	利幅の縮小	51.2 %	利幅の縮小	33.0 %
第3位	同業者間の競争の激化	29.5 %	同業者間の競争の激化	31.4 %	同業者間の競争の激化	30.7 %
第4位	人件費の増加	24.8 %	人件費の増加	27.9 %	原材料高(材料価格の上昇)	22.7 %
第5位	人材育成の困難	18.8 %	人材育成の困難	23.3 %	仕入先からの値上げ要請	21.6 %

	運搬業		情報通信業		卸売業	
第1位	売上の停滞・減少	53.2 %	売上の停滞・減少	53.8 %	売上の停滞・減少	58.5 %
第2位	人件費の増加	33.8 %	利幅の縮小	35.5 %	利幅の縮小	34.0 %
第3位	利幅の縮小	29.9 %	人件費の増加	31.2 %	同業者間の競争の激化	27.7 %
第4位	同業者間の競争の激化	24.7 %	同業者間の競争の激化	24.7 %	仕入先からの値上げ要請	24.5 %
第5位	人件費以外の経費の増加 人材育成の困難	18.2 %	人材育成の困難	23.7 %	為替レートの変動	21.3 %

	小売業		不動産業		飲食店	
第1位	売上の停滞・減少	64.7 %	同業者間の競争の激化	51.9 %	売上の停滞・減少	56.1 %
第2位	利幅の縮小 同業者間の競争の激化	23.5 %	売上の停滞・減少	39.2 %	人件費の増加	47.4 %
第3位	人件費以外の経費の増加	20.6 %	利幅の縮小	31.6 %	利幅の縮小	35.1 %
第4位	人件費の増加	19.1 %	店舗・工場・設備の狭小・老朽化	20.3 %	原材料高(材料価格の上昇)	29.8 %
第5位	取引先・顧客の減少	16.2 %	人件費の増加	15.2 %	人材育成の困難	26.3 %

	宿泊業	
第1位	同業者間の競争の激化 人件費の増加	50.0 %
第2位	人材育成の困難	33.3 %
第3位	売上の停滞・減少	25.0 %
第4位	利幅の縮小 原材料高(材料価格の上昇)	16.7 %
第5位		

経営上の問題点は、全体では1位「売上の停滞・減少」54%、2位「利幅の縮小」34%、3位「同業者間の競争の激化」30%と前期からの順位に変動はなく、割合も大きな変動はみられない。業種別にみると、不動産業、宿泊業を除く全ての業種で「売上の停滞・減少」が1位となり、不動産業では「同業者間の競争の激化」、宿泊業では「同業者間の競争の激化」と「人件費の増加」が同率1位となった。運搬業、情報通信業、飲食店では「人件費の増加」、小売業では「人件費以外の経費の増加」、宿泊業では「人件費の増加」と「人材育成の困難」が3位以内となっており、全体の結果との違いがみられた。

重点経営施策

	全体		建設業		製造業	
第1位	販路を広げる	50.8 %	販路を広げる	52.3 %	販路を広げる	59.1 %
第2位	人材育成を強化する	24.7 %	技術力を高める	38.4 %	取扱い商品の見直し・充実をする	26.1 %
第3位	人材を確保する	23.1 %	人材を確保する	33.7 %	技術力を高める	26.1 %
第4位	取扱い商品の見直し・充実をする	22.2 %	人材育成を強化する	32.6 %	人材育成を強化する	22.7 %
第5位	人件費以外の経費を節減する	16.5 %	人件費以外の経費を節減する	19.8 %	製品開発力を強化する	19.3 %

	運搬業		情報通信業		卸売業	
第1位	販路を広げる	46.8 %	販路を広げる	52.7 %	販路を広げる	66.0 %
第2位	人件費以外の経費を節減する	28.6 %	人材を確保する	32.3 %	取扱い商品の見直し・充実をする	34.0 %
第3位	人材育成を強化する	24.7 %	人材育成を強化する	28.0 %	人材育成を強化する	20.2 %
第4位	人材を確保する	22.1 %	技術力を高める	25.8 %	仕入先・流通経路の見直しをする 人材を確保する	17.0 %
第5位	人件費を節減する	14.3 %	情報力を強化する	23.7 %	情報力を強化する	14.9 %

	小売業		不動産業		飲食店	
第1位	販路を広げる	56.1 %	販路を広げる	32.1 %	販路を広げる 人材を確保する	39.3 %
第2位	取扱い商品の見直し・充実をする	50.0 %	情報力を強化する	29.6 %	人件費以外の経費を節減する	26.8 %
第3位	人材育成を強化する	27.3 %	不動産の有効活用を図る	28.4 %	取扱い商品の見直し・充実をする	25.0 %
第4位	宣伝・広報を強化する	21.2 %	人材育成を強化する	19.8 %	人材育成を強化する	23.2 %
第5位	人材を確保する 資金繰りを改善する	13.6 %	後継者を育成する	17.3 %	店舗・設備を改装・拡充する	19.6 %

	宿泊業	
第1位	店舗・設備を改装・拡充する	41.7 %
第2位	人材を確保する	33.3 %
第3位	販路を広げる 取扱い商品の見直し・充実をする 宣伝・広報を強化する	25.0 %
第4位	人件費を節減する 人件費以外の経費を節減する 人材育成を強化する 労働条件を改善する	16.7 %
第5位		

重点経営施策は、全体では1位「販路を広げる」51%、2位「人材育成を強化する」25%、3位「人材を確保する」23%となった。前期と比べ上位5位までの項目に変動はなく、割合も大きな変動はみられない。

業種別にみると、宿泊業と飲食店を除く全ての業種で「販路を広げる」が1位となり、飲食店では「販路を広げる」と「人材を確保する」が同率1位となった。

中小企業景況調査 集計表

地域名:港区

注:「業況」における各項目の右側は、前期調査における予想(計画)値です。

項目	調査期		25年		25年		26年		26年		26年		26年		27年		27年		対 前期比	27年 7～9 月期 (予想)
	7～9月期	10～12月期	7～9月期	10～12月期	1～3月期	4～6月期	7～9月期	10～12月期	1～3月期	4～6月期	7～9月期	10～12月期	1～3月期	4～6月期	7～9月期	10～12月期				
業況	良い	25.2	20.6	30.1	24.3	30.2	24.9	22.3	22.4	19.7	20.8	21.4	20.9	26.8	15.5	23.4	21.2		20.7	
	普通	43.9	54.8	44.9	54.4	40.8	51.5	39.2	45.6	40.8	54.5	40.5	52.1	41.9	51.2	42.8	51.6		52.3	
	悪い	30.9	24.6	25.0	21.3	29.0	23.6	38.5	32.0	39.5	24.7	38.1	27.0	31.3	33.3	33.7	27.2		27.0	
	D・I	-5.7	-4.0	5.2	3.0	1.2	1.3	-16.2	-9.6	-19.7	-4.0	-16.8	-6.1	-4.5	-17.8	-10.3	-6.0	-5.8	-6.4	
『良い』と回答した判断理由	国内需要(売上)の動向	85.4		87.1		87.2		87.3		81.5		81.4		86.2		77.9				
	海外需要(売上)の動向	12.8		14.3		12.4		15.3		16.0		16.9		17.0		16.2				
	販売価格の動向	26.0		25.0		23.5		21.7		30.2		27.1		27.5		31.8				
	仕入価格の動向	15.1		15.6		14.2		18.5		14.8		18.6		14.2		16.9				
	仕入れ以外のコストの動向	6.8		6.3		8.0		8.5		8.6		7.9		6.9		6.5				
	資金繰り・資金調達の動向	25.1		26.8		22.6		27.0		29.0		21.5		18.8		24.0				
	株式・不動産等の資金価格の動向	9.1		10.3		5.8		7.9		9.3		6.8		10.6		13.6				
	為替レート	14.6		17.0		7.1		10.1		9.9		13.6		9.2		14.9				
	税制・会計制度の動向	3.2		0.4		8.8		0.5		0.0		2.3		1.8		0.0				
	その他	5.0		3.6		4.0		5.3		5.6		6.8		3.2		7.8				
『悪い』と回答した判断理由	国内需要(売上)の動向	79.2		77.0		76.6		74.9		79.8		80.1		78.8		82.5				
	海外需要(売上)の動向	9.2		11.0		10.5		5.7		7.3		7.1		6.0		8.3				
	販売価格の動向	38.5		37.2		34.0		36.6		39.1		33.2		34.4		35.5				
	仕入価格の動向	35.4		43.5		39.7		43.5		43.8		48.1		44.0		41.5				
	仕入れ以外のコストの動向	18.8		17.8		21.5		21.8		21.1		21.7		21.2		23.0				
	資金繰り・資金調達の動向	30.8		26.7		24.4		19.3		19.9		24.8		24.0		22.1				
	株式・不動産等の資金価格の動向	6.2		7.3		3.3		2.7		3.8		2.5		3.2		0.9				
	為替レート	13.8		12.6		11.0		7.3		14.5		18.3		13.6		9.7				
	税制・会計制度の動向	5.8		8.9		6.2		15.4		9.1		7.5		7.2		6.5				
	その他	6.2		5.8		7.2		8.8		6.3		6.5		6.4		7.4				
売上 前期 高 比	増加	31.5		34.7		31.3		25.6		26.1		28.0		30.0		27.5				
	変らず	34.3		37.0		33.5		30.5		32.7		33.8		32.3		34.7				
	減少	34.2		28.3		35.2		43.9		41.2		38.2		37.7		37.8				
	D・I	-2.6		6.4		-4.0		-18.3		-15.1		-10.2		-7.7		-10.3		-2.6		
前年 同 期 高 比	増加	34.8		36.1		37.9		30.4		28.5		26.9		30.6		31.9				
	変らず	28.5		30.5		28.6		26.9		26.8		25.6		30.5		30.5				
	減少	36.7		33.3		33.5		42.7		44.7		47.5		38.8		37.6				
	D・I	-2.0		2.8		4.4		-12.3		-16.1		-20.6		-8.2		-5.8		2.4		
経常 利益	増加	26.1		28.7		27.9		22.4		20.1		22.4		24.5		22.9				
	変らず	34.1		36.8		34.7		31.6		33.6		32.7		33.6		37.2				
	減少	39.8		34.5		37.3		46.1		46.2		44.9		41.9		39.8				
	D・I	-13.7		-5.8		-9.4		-23.7		-26.1		-22.6		-17.4		-16.9		0.5		
資金 繰り	良い	21.8		22.2		21.7		21.8		17.9		19.7		20.3		21.8				
	普通	51.6		54.0		54.0		54.8		56.5		52.6		53.2		55.7				
	悪い	26.6		23.8		24.3		23.4		25.6		27.7		26.5		22.5				
	D・I	-4.8		-1.6		-2.6		-1.7		-7.7		-8.0		-6.1		-0.7		5.4		
雇用 人員	増加	12.8		13.4		14.1		17.3		13.4		12.4		12.6		17.1				
	変らず	74.1		74.1		73.3		68.8		72.8		73.9		72.0		69.6				
	減少	13.1		12.5		12.5		13.9		13.8		13.7		15.3		13.3				
	D・I	-0.3		0.9		1.6		3.4		-0.4		-1.3		-2.7		3.8		6.5		
有効回答事業所数			916	855	810	906	863	892	871	769										

※単純 D・I を表示している項目:業況、売上高、経常利益、資金繰り、雇用人員

※企業割合(%)を表示している項目:業況の判断理由

地域名: 港区

項目	調査期	25年		26年		26年		26年		27年		27年	
		7～9月期	10～12月期	1～3月期	4～6月期	7～9月期	10～12月期	1～3月期	4～6月期	7～9月期	10～12月期	1～3月期	4～6月期
経営上の問題点	売上の停滞・減少	55.0	51.3	48.9	50.5	55.1	55.4	51.6	53.8				
	利幅の縮小	36.2	37.2	37.8	36.6	37.4	36.4	34.2	34.3				
	大手企業(大型店)との競争の激化	5.2	5.8	5.8	5.3	5.3	5.7	6.2	6.4				
	同業者間の競争の激化	30.2	30.6	29.9	29.7	26.8	26.4	30.0	29.5				
	輸入製品との競争の激化	0.8	1.1	1.5	1.5	1.1	0.9	0.1	0.3				
	販売納入先からの値下げ要請 (料金の値下げ要請)	12.0	11.0	11.7	7.8	7.7	7.5	8.4	6.6				
	仕入先からの値上げ要請	11.3	12.8	13.3	12.1	12.1	14.6	15.3	12.4				
	人件費の増加	15.2	18.5	20.9	22.5	20.7	19.1	20.2	24.8				
	原材料高(材料価格の上昇)	13.0	11.9	12.6	15.3	15.0	15.5	13.7	13.3				
	人件費以外の経費の増加	10.8	13.8	14.1	14.6	13.7	11.2	11.7	12.5				
	技術力・製品開発力の不足	6.7	5.4	5.3	7.2	6.1	6.2	7.0	6.9				
	合理化の不足	3.6	3.2	3.4	3.4	2.1	2.6	3.0	2.1				
	取引先・顧客の減少	15.7	15.0	12.7	10.7	13.8	13.2	11.7	13.1				
	商圏人口の減少	2.5	2.3	1.8	1.9	2.2	2.4	2.3	2.1				
	親企業の縮小・撤退	1.4	1.0	1.6	0.9	1.2	1.3	1.0	0.8				
	店舗・工場・設備の狭小・老朽化	3.2	3.7	3.8	4.1	3.4	2.8	2.7	5.2				
	代金回収の悪化	2.4	3.7	2.0	2.1	2.1	1.3	2.6	1.2				
	宣伝力・情報力の不足	6.5	7.7	6.9	5.3	4.7	4.6	7.4	5.7				
	人材育成の困難	17.8	18.6	16.7	19.4	19.0	18.0	20.1	18.8				
	後継者の不足	8.4	8.3	6.8	8.3	8.7	8.5	9.2	9.0				
為替レートの変動	7.8	8.0	8.1	6.1	8.3	11.5	6.9	8.3					
その他	2.0	1.2	3.0	3.0	2.3	3.4	2.7	2.8					
重点経営施策	販路を広げる	52.5	49.4	49.2	47.7	47.4	46.9	46.9	50.8				
	提携先を見つける	10.9	11.7	11.1	11.6	10.7	12.0	11.6	9.3				
	取扱商品の見直し・充実をする	23.8	27.1	25.5	24.2	25.7	25.3	27.5	22.2				
	店舗・設備を改装・拡充する	6.2	6.0	4.9	6.8	7.0	6.6	5.3	7.2				
	不動産の有効活用を図る	4.8	6.7	5.6	5.3	4.8	6.3	5.0	5.1				
	宣伝・広報を強化する	13.6	13.1	11.9	11.2	10.2	11.8	9.6	10.6				
	情報力を強化する	14.7	15.9	15.0	15.1	14.8	14.5	15.8	16.1				
	技術力を高める	15.8	14.6	16.9	14.8	13.5	14.1	15.3	15.9				
	製品開発力を強化する	10.5	11.7	11.7	9.6	10.5	10.2	9.9	8.0				
	IT化・機械化を推進する	3.2	3.0	2.0	1.5	2.8	3.4	2.0	3.8				
	省エネルギー化を推進する	2.3	1.1	1.4	1.2	2.5	1.1	1.1	1.8				
	新しい事業を始める	8.0	9.3	9.1	7.8	7.7	9.2	7.3	7.5				
	人件費を節減する	8.8	10.7	8.3	9.1	10.2	8.5	8.3	8.9				
	人件費以外の経費を節減する	18.4	16.7	18.2	20.0	20.0	19.7	18.1	16.5				
	仕入先・流通経路の見直しをする	6.9	8.2	7.0	7.5	8.0	8.2	7.3	6.1				
	事業を整理・縮小する	4.2	3.3	5.0	5.5	4.6	4.1	4.8	4.3				
	人材を確保する	18.9	22.9	23.0	22.8	24.7	21.9	26.7	23.1				
	人材育成を強化する	20.9	19.3	21.8	22.4	20.9	20.3	22.2	24.7				
	労働条件を改善する	1.4	1.6	1.5	1.5	1.5	2.2	1.7	2.3				
	後継者を育成する	7.0	6.9	7.7	9.1	7.5	7.6	9.6	9.2				
資金調達(融資)を図る	6.9	6.5	4.5	6.1	5.8	5.9	5.7	4.3					
資金繰りを改善する	9.8	9.8	9.5	9.1	9.1	8.2	7.5	10.7					
その他	1.0	0.7	0.9	1.2	1.0	1.3	1.2	1.5					
有効回答事業所数		916	855	810	906	863	892	871	769				

※企業割合(%)を表示している項目: 経営上の問題点、重点経営施策

地域名:港区

注:「業況」における各項目の右側は、前期調査における予想(計画)値です。

項目	調査期		25年		25年		26年		26年		26年		26年		27年		27年		対 前期比	27年 7～9 月期 (予想)
	7～9月期		7～9月期	10～12月期	10～12月期	1～3月期	1～3月期	4～6月期	4～6月期	7～9月期	7～9月期	10～12月期	10～12月期	1～3月期	1～3月期	4～6月期	4～6月期			
業況	良い	28.3	21.4	34.4	23.8	39.3	25.4	21.9	28.0	25.4	25.6	23.4	26.3	35.9	20.6	14.9	21.8		25.5	
	普通	48.3	53.4	45.6	61.5	45.8	57.1	35.9	44.9	41.2	55.0	39.3	46.5	38.5	44.9	50.0	50.4		41.5	
	悪い	23.3	25.2	20.0	14.8	15.0	17.5	42.2	27.1	33.3	19.4	37.4	27.2	25.6	34.6	35.1	27.7		33.0	
	D・I	5.0	-3.9	14.4	9.0	24.3	7.9	-20.3	0.9	-7.9	6.2	-14.0	-0.9	10.3	-14.0	-20.2	-5.9	-30.5	-7.4	
『良い』と回答した判断理由	国内需要(売上)の動向	97.1		94.9		95.2		89.3		89.7		95.8		90.5		85.7				
	海外需要(売上)の動向	2.9		5.1		4.8		3.6		6.9		8.3		7.1		0.0				
	販売価格の動向	29.4		30.8		31.0		32.1		24.1		37.5		23.8		28.6				
	仕入価格の動向	8.8		17.9		11.9		21.4		17.2		33.3		19.0		21.4				
	仕入れ以外のコストの動向	0.0		10.3		11.9		14.3		17.2		16.7		9.5		7.1				
	資金繰り・資金調達の動向	35.3		41.0		26.2		35.7		41.4		20.8		14.3		42.9				
	株式・不動産等の資金価格の動向	5.9		2.6		0.0		7.1		6.9		12.5		0.0		7.1				
	為替レート	0.0		0.0		2.4		0.0		3.4		0.0		0.0		2.4		7.1		
	税制・会計制度の動向	5.9		0.0		4.8		0.0		0.0		4.2		0.0		0.0				
	その他	5.9		7.7		0.0		7.1		3.4		0.0		7.1		14.3				
『悪い』と回答した判断理由	国内需要(売上)の動向	81.5		75.0		62.5		74.1		70.3		72.5		82.8		79.3				
	海外需要(売上)の動向	3.7		5.0		6.3		0.0		8.1		2.5		3.4		3.4				
	販売価格の動向	59.3		45.0		43.8		42.6		43.2		37.5		37.9		37.9				
	仕入価格の動向	40.7		40.0		50.0		50.0		51.4		47.5		55.2		51.7				
	仕入れ以外のコストの動向	18.5		25.0		37.5		27.8		37.8		30.0		20.7		24.1				
	資金繰り・資金調達の動向	29.6		35.0		37.5		20.4		13.5		17.5		34.5		27.6				
	株式・不動産等の資金価格の動向	3.7		5.0		0.0		0.0		0.0		2.5		0.0		3.4				
	為替レート	3.7		5.0		6.3		1.9		5.4		10.0		6.9		3.4				
	税制・会計制度の動向	18.5		15.0		6.3		13.0		13.5		7.5		13.8		0.0				
	その他	11.1		0.0		0.0		7.4		2.7		2.5		3.4		6.9				
売上高 前期比	増加	36.1		38.1		45.8		23.3		36.8		28.3		42.9		19.1				
	変らず	35.2		36.5		32.7		27.9		28.9		32.1		28.6		31.9				
	減少	28.7		25.4		21.5		48.8		34.2		39.6		28.6		48.9				
	D・I	7.4		12.7		24.3		-25.6		2.6		-11.3		14.3		-29.8		-44.1		
売上高 前年同期比	増加	37.7		38.1		45.8		32.6		34.2		25.2		28.6		23.7				
	変らず	33.6		36.5		29.0		29.5		26.3		31.8		31.9		35.5				
	減少	28.7		25.4		25.2		38.0		39.5		43.0		39.5		40.9				
	D・I	9.0		12.7		20.6		-5.4		-5.3		-17.8		-10.9		-17.2		-6.3		
経常利益	増加	24.8		25.4		34.0		18.6		24.6		19.6		31.4		14.9				
	変らず	39.7		46.8		43.4		28.7		30.7		34.6		33.9		36.2				
	減少	35.5		27.8		22.6		52.7		44.7		45.8		34.7		48.9				
	D・I	-10.7		-2.4		11.3		-34.1		-20.2		-26.2		-3.4		-34.0		-30.6		
資金繰り	良い	19.7		25.4		29.9		25.0		21.1		19.8		26.1		22.3				
	普通	54.9		52.4		49.5		57.0		56.1		50.9		49.6		52.1				
	悪い	25.4		22.2		20.6		18.0		22.8		29.2		24.4		25.5				
	D・I	-5.7		3.2		9.3		7.0		-1.8		-9.4		1.7		-3.2		-4.9		
雇用人員	増加	9.8		13.5		18.7		23.3		18.4		18.9		15.1		25.5				
	変らず	76.2		71.4		68.2		61.2		69.3		64.2		70.6		55.3				
	減少	13.9		15.1		13.1		15.5		12.3		17.0		14.3		19.1				
	D・I	-4.1		-1.6		5.6		7.8		6.1		1.9		0.8		6.4		5.6		
有効回答事業所数	122		126		107		129		114		107		119		94					

※単純 D・I を表示している項目:業況、売上高、経常利益、資金繰り、雇用人員

※企業割合(%)を表示している項目:業況の判断理由

地域名:港区

項目	調査期		25年		26年		26年		26年		27年		27年	
	7～9月期	10～12月期	10～12月期	1～3月期	4～6月期	7～9月期	10～12月期	10～12月期	1～3月期	4～6月期	1～3月期	4～6月期	4～6月期	4～6月期
経営上の問題点	売上の停滞・減少	47.9	44.1	33.0	45.3	44.7	45.8	39.5	52.3					
	利幅の縮小	44.6	53.9	49.1	39.8	39.5	40.2	39.5	51.2					
	大手企業(大型店)との競争の激化	5.0	4.9	6.6	4.7	3.5	4.7	3.4	4.7					
	同業者間の競争の激化	33.9	36.3	34.0	33.6	36.8	28.0	31.1	31.4					
	輸入製品との競争の激化	0.8	1.0	1.9	0.8	0.0	0.9	0.8	0.0					
	販売納入先からの値下げ要請 (料金の値下げ要請)	17.4	13.7	20.8	10.2	13.2	14.0	8.4	8.1					
	仕入先からの値上げ要請	9.1	12.7	17.9	12.5	7.9	18.7	18.5	5.8					
	人件費の増加	18.2	25.5	23.6	36.7	29.8	25.2	20.2	27.9					
	原材料高(材料価格の上昇)	13.2	8.8	15.1	16.4	11.4	16.8	16.8	18.6					
	人件費以外の経費の増加	10.7	19.6	12.3	12.5	14.9	9.3	15.1	10.5					
	技術力・製品開発力の不足	5.8	4.9	6.6	5.5	5.3	7.5	5.0	5.8					
	合理化の不足	1.7	1.0	0.9	3.9	2.6	3.7	0.8	2.3					
	取引先・顧客の減少	11.6	8.8	4.7	3.9	10.5	5.6	5.9	12.8					
	商圏人口の減少	0.0	0.0	0.0	0.0	1.8	0.0	0.0	0.0					
	親企業の縮小・撤退	3.3	2.0	0.9	1.6	2.6	3.7	0.8	0.0					
	店舗・工場・設備の狭小・老朽化	1.7	0.0	1.9	1.6	1.8	0.0	1.7	0.0					
	代金回収の悪化	3.3	2.0	1.9	3.9	0.9	0.9	4.2	2.3					
	宣伝力・情報力の不足	1.7	2.9	0.9	0.8	1.8	1.9	4.2	3.5					
	人材育成の困難	24.0	24.5	28.3	30.5	27.2	20.6	38.7	23.3					
	後継者の不足	10.7	15.7	8.5	12.5	13.2	18.7	16.0	16.3					
為替レートの変動	1.7	1.0	1.9	1.6	0.9	0.9	0.8	0.0						
その他	1.7	1.0	1.9	0.0	2.6	2.8	3.4	2.3						
重点経営施策	販路を広げる	51.3	44.1	43.4	42.6	45.1	39.6	35.6	52.3					
	提携先を見つける	12.6	8.8	10.4	11.6	14.2	13.2	11.0	12.8					
	取扱商品の見直し・充実をする	12.6	10.8	10.4	14.7	16.8	11.3	16.1	5.8					
	店舗・設備を改装・拡充する	1.7	0.0	0.9	0.8	1.8	0.9	0.0	2.3					
	不動産の有効活用を図る	2.5	2.9	4.7	3.9	3.5	4.7	1.7	2.3					
	宣伝・広報を強化する	7.6	4.9	2.8	4.7	3.5	6.6	3.4	7.0					
	情報力を強化する	13.4	19.6	9.4	14.0	12.4	17.0	16.9	18.6					
	技術力を高める	34.5	38.2	38.7	30.2	32.7	39.6	34.7	38.4					
	製品開発力を強化する	4.2	6.9	7.5	4.7	6.2	3.8	5.1	1.2					
	IT化・機械化を推進する	0.8	2.9	0.9	1.6	0.0	0.9	1.7	1.2					
	省エネルギー化を推進する	0.0	0.0	1.9	0.8	2.7	0.9	2.5	1.2					
	新しい事業を始める	6.7	10.8	4.7	5.4	6.2	6.6	5.9	3.5					
	人件費を節減する	7.6	5.9	5.7	3.9	8.0	9.4	7.6	5.8					
	人件費以外の経費を節減する	23.5	23.5	26.4	22.5	23.0	23.6	19.5	19.8					
	仕入先・流通経路の見直しをする	5.9	6.9	6.6	8.5	8.8	7.5	11.0	5.8					
	事業を整理・縮小する	4.2	2.9	2.8	7.0	4.4	2.8	5.9	4.7					
	人材を確保する	27.7	43.1	37.7	34.9	35.4	32.1	48.3	33.7					
	人材育成を強化する	19.3	23.5	32.1	32.6	29.2	32.1	27.1	32.6					
	労働条件を改善する	3.4	2.9	3.8	0.0	1.8	1.9	1.7	3.5					
	後継者を育成する	10.1	6.9	9.4	13.2	11.5	9.4	11.9	9.3					
資金調達(融資)を図る	5.9	4.9	3.8	4.7	3.5	2.8	4.2	4.7						
資金繰りを改善する	12.6	12.7	11.3	8.5	8.0	7.5	6.8	8.1						
その他	1.7	1.0	0.9	0.8	0.0	0.0	1.7	2.3						
有効回答事業所数	122	126	107	129	114	107	119	94						

※企業割合(%)を表示している項目:経営上の問題点、重点経営施策

注:「業況」における各項目の右側は、前期調査における予想(計画)値です。

項目	調査期		25年		25年		26年		26年		26年		26年		27年		27年		対 前期比	27年 7～9 月期 (予想)
			7～9月期		10～12月期		1～3月期		4～6月期		7～9月期		10～12月期		1～3月期		4～6月期			
業況	良い	23.8	17.2	32.6	17.9	35.4	22.8	24.3	21.9	12.1	21.5	25.2	14.1	26.7	15.7	22.1	16.2		20.0	
	普通	38.1	54.8	35.9	54.7	33.3	45.7	26.2	42.7	40.4	47.7	24.3	49.5	34.3	42.6	31.6	47.6		49.5	
	悪い	38.1	28.0	31.5	27.4	31.3	31.5	49.5	35.4	47.5	30.8	50.5	36.4	39.0	41.7	46.3	36.2		30.5	
	D・I	-14.3	-10.8	1.1	-9.4	4.2	-8.7	-25.2	-13.5	-35.4	-9.3	-25.2	-22.2	-12.4	-25.9	-24.2	-20.0	-11.8	-10.5	
『良い』と回答した判断理由	国内需要(売上)の動向	92.0		93.3		96.7		88.0		100.0		85.2		96.4		100.0				
	海外需要(売上)の動向	8.0		13.3		20.0		36.0		33.3		33.3		32.1		10.0				
	販売価格の動向	28.0		26.7		23.3		20.0		41.7		18.5		25.0		20.0				
	仕入価格の動向	16.0		16.7		6.7		12.0		33.3		14.8		3.6		25.0				
	仕入れ以外のコストの動向	16.0		3.3		10.0		20.0		0.0		3.7		7.1		5.0				
	資金繰り・資金調達の動向	24.0		26.7		30.0		24.0		33.3		29.6		32.1		25.0				
	株式・不動産等の資金価格の動向	8.0		3.3		0.0		4.0		0.0		3.7		3.6		10.0				
	為替レート	8.0		30.0		3.3		12.0		0.0		18.5		3.6		5.0				
	税制・会計制度の動向	0.0		0.0		3.3		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0				
	その他	4.0		0.0		3.3		4.0		0.0		7.4		0.0		0.0				
『悪い』と回答した判断理由	国内需要(売上)の動向	85.0		88.5		79.3		86.5		80.4		88.9		82.9		90.2				
	海外需要(売上)の動向	10.0		3.8		6.9		3.8		6.5		13.0		0.0		9.8				
	販売価格の動向	45.0		50.0		51.7		42.3		56.5		38.9		41.5		39.0				
	仕入価格の動向	37.5		61.5		41.4		51.9		50.0		51.9		48.8		53.7				
	仕入れ以外のコストの動向	12.5		7.7		24.1		19.2		17.4		13.0		24.4		26.8				
	資金繰り・資金調達の動向	27.5		34.6		24.1		23.1		26.1		22.2		29.3		26.8				
	株式・不動産等の資金価格の動向	0.0		0.0		0.0		1.9		0.0		1.9		2.4		0.0				
	為替レート	20.0		19.2		10.3		11.5		6.5		14.8		14.6		7.3				
	税制・会計制度の動向	5.0		0.0		3.4		13.5		8.7		5.6		4.9		9.8				
	その他	10.0		3.8		6.9		9.6		4.3		9.3		4.9		4.9				
売上高 前期比	増加	27.4		32.6		38.5		25.2		22.2		30.6		31.4		29.5				
	変らず	30.2		33.7		24.0		16.8		31.3		20.4		28.6		25.3				
	減少	42.5		33.7		37.5		57.9		46.5		49.1		40.0		45.3				
	D・I	-15.1		-1.1		1.0		-32.7		-24.2		-18.5		-8.6		-15.8		-7.2		
前年 同期比	増加	35.8		35.9		41.7		29.9		21.2		25.0		23.8		34.7				
	変らず	25.5		27.2		27.1		19.6		33.3		17.6		25.7		24.2				
	減少	38.7		37.0		31.3		50.5		45.5		57.4		50.5		41.1				
	D・I	-2.8		-1.1		10.4		-20.6		-24.2		-32.4		-26.7		-6.3		20.4		
経常 利益	増加	23.6		29.3		33.3		25.2		16.3		20.4		28.2		14.7				
	変らず	23.6		30.4		29.2		18.7		30.6		26.9		28.2		33.7				
	減少	52.8		40.2		37.5		56.1		53.1		52.8		43.7		51.6				
	D・I	-29.2		-10.9		-4.2		-30.8		-36.7		-32.4		-15.5		-36.8		-21.3		
資金繰り	良い	21.9		20.9		24.0		18.7		17.3		17.6		18.3		17.9				
	普通	48.6		51.6		49.0		49.5		56.1		51.9		49.0		55.8				
	悪い	29.5		27.5		27.1		31.8		26.5		30.6		32.7		26.3				
	D・I	-7.6		-6.6		-3.1		-13.1		-9.2		-13.0		-14.4		-8.4		6.0		
雇用 人員	増加	18.9		15.4		21.9		20.6		16.3		10.2		9.5		17.9				
	変らず	73.6		75.8		66.7		64.5		68.4		86.1		74.3		68.4				
	減少	7.5		8.8		11.5		15.0		15.3		3.7		16.2		13.7				
	D・I	11.3		6.6		10.4		5.6		1.0		6.5		-6.7		4.2		10.9		
有効回答事業所数			107		92		96		107		99		108		105		95			

※単純 D・I を表示している項目:業況、売上高、経常利益、資金繰り、雇用人員

※企業割合(%)を表示している項目:業況の判断理由

地域名:港区

項目	調査期	25年		26年		26年		26年		27年		27年	
		7～9月期	10～12月期	1～3月期	4～6月期	7～9月期	10～12月期	1～3月期	4～6月期	7～9月期	10～12月期	1～3月期	4～6月期
経営上の問題点	売上の停滞・減少	63.2	55.3	54.5	57.0	62.2	61.9	59.4	58.0				
	利幅の縮小	37.7	40.0	40.9	41.1	34.7	35.2	35.6	33.0				
	大手企業(大型店)との競争の激化	0.0	1.2	2.3	4.7	5.1	3.8	1.0	4.5				
	同業者間の競争の激化	29.2	24.7	34.1	29.9	27.6	23.8	26.7	30.7				
	輸入製品との競争の激化	1.9	1.2	2.3	6.5	4.1	0.0	0.0	1.1				
	販売納入先からの値下げ要請 (料金の値下げ要請)	14.2	21.2	19.3	13.1	11.2	10.5	12.9	8.0				
	仕入先からの値上げ要請	16.0	11.8	12.5	9.3	13.3	12.4	12.9	21.6				
	人件費の増加	10.4	12.9	20.5	17.8	16.3	11.4	19.8	17.0				
	原材料高(材料価格の上昇)	17.9	15.3	13.6	19.6	22.4	26.7	22.8	22.7				
	人件費以外の経費の増加	3.8	10.6	10.2	4.7	10.2	5.7	8.9	9.1				
	技術力・製品開発力の不足	15.1	15.3	6.8	14.0	9.2	13.3	6.9	9.1				
	合理化の不足	6.6	5.9	4.5	1.9	3.1	3.8	1.0	2.3				
	取引先・顧客の減少	17.9	17.6	14.8	11.2	11.2	14.3	16.8	12.5				
	商圏人口の減少	0.9	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0				
	親企業の縮小・撤退	0.9	1.2	2.3	1.9	1.0	1.0	3.0	1.1				
	店舗・工場・設備の狭小・老朽化	4.7	3.5	2.3	6.5	3.1	1.9	2.0	3.4				
	代金回収の悪化	2.8	7.1	1.1	2.8	5.1	2.9	2.0	0.0				
	宣伝力・情報力の不足	6.6	8.2	2.3	6.5	6.1	5.7	6.9	3.4				
	人材育成の困難	15.1	11.8	14.8	19.6	20.4	16.2	20.8	15.9				
	後継者の不足	8.5	9.4	9.1	6.5	6.1	10.5	7.9	8.0				
為替レートの変動	5.7	8.2	6.8	5.6	8.2	11.4	6.9	8.0					
その他	1.9	2.4	2.3	4.7	1.0	2.9	2.0	2.3					
重点経営施策	販路を広げる	65.4	62.4	58.4	62.6	62.9	59.3	57.3	59.1				
	提携先を見つける	15.4	10.6	9.0	13.1	11.3	11.1	14.6	6.8				
	取扱い商品の見直し・充実をする	28.8	36.5	31.5	30.8	30.9	33.3	32.0	26.1				
	店舗・設備を改装・拡充する	3.8	2.4	2.2	1.9	6.2	4.6	1.9	4.5				
	不動産の有効活用を図る	1.9	4.7	3.4	3.7	2.1	3.7	2.9	0.0				
	宣伝・広報を強化する	13.5	7.1	4.5	11.2	7.2	5.6	8.7	6.8				
	情報力を強化する	7.7	14.1	7.9	14.0	9.3	7.4	8.7	10.2				
	技術力を高める	15.4	15.3	28.1	21.5	17.5	20.4	21.4	26.1				
	製品開発力を強化する	28.8	30.6	20.2	26.2	25.8	23.1	28.2	19.3				
	IT化・機械化を推進する	1.0	3.5	1.1	0.0	6.2	4.6	1.0	2.3				
	省エネルギー化を推進する	1.0	2.4	1.1	0.0	2.1	0.9	0.0	3.4				
	新しい事業を始める	3.8	10.6	10.1	5.6	7.2	10.2	9.7	9.1				
	人件費を節減する	4.8	10.6	7.9	6.5	9.3	9.3	9.7	13.6				
	人件費以外の経費を節減する	18.3	5.9	12.4	13.1	13.4	15.7	11.7	14.8				
	仕入先・流通経路の見直しをする	9.6	11.8	5.6	11.2	8.2	9.3	5.8	4.5				
	事業を整理・縮小する	8.7	5.9	10.1	10.3	5.2	5.6	3.9	6.8				
	人材を確保する	18.3	11.8	21.3	15.9	19.6	12.0	13.6	15.9				
	人材育成を強化する	19.2	18.8	22.5	20.6	19.6	18.5	22.3	22.7				
	労働条件を改善する	1.0	2.4	0.0	0.0	2.1	0.9	1.0	1.1				
	後継者を育成する	4.8	10.6	13.5	8.4	6.2	12.0	11.7	5.7				
資金調達(融資)を図る	5.8	4.7	4.5	3.7	9.3	5.6	5.8	4.5					
資金繰りを改善する	4.8	8.2	4.5	4.7	5.2	4.6	5.8	10.2					
その他	1.9	1.2	1.1	1.9	0.0	2.8	1.9	2.3					
有効回答事業所数		107	92	96	107	99	108	105	95				

※企業割合(%)を表示している項目:経営上の問題点、重点経営施策

地域名:港区

注:「業況」における各項目の右側は、前期調査における予想(計画)値です。

項目	調査期		25年 7～9月期		25年 10～12月期		26年 1～3月期		26年 4～6月期		26年 7～9月期		26年 10～12月期		27年 1～3月期		27年 4～6月期		対 前期比	27年 7～9 月期 (予想)		
	業況	良い	普通	悪い	D・I	良い	普通	悪い	D・I	良い	普通	悪い	D・I	良い	普通	悪い	D・I	良い			普通	悪い
業況	良い	25.5	27.4	30.2	21.4	24.4	14.6	22.9	16.5	18.8	17.1	21.4	14.6	20.2	17.2	20.2	17.0				16.0	
	普通	50.0	48.4	45.8	62.2	40.0	59.4	44.8	56.0	44.8	61.9	50.0	72.9	51.1	61.6	55.3	56.4				62.8	
	悪い	24.5	24.2	24.0	16.3	35.6	26.0	32.4	27.5	36.5	21.0	28.6	12.5	28.7	21.2	24.5	26.6				21.3	
	D・I	1.0	3.2	6.3	5.1	-11.1	-11.5	-9.5	-11.0	-17.7	-3.8	-7.1	2.1	-8.5	-4.0	-4.3	-9.6	4.2			-5.3	
『良い』と回答した判断理由	国内需要(売上)の動向	70.8		71.4		63.2		82.6		55.6		52.4		57.9		44.4						
	海外需要(売上)の動向	33.3		35.7		21.1		30.4		44.4		28.6		26.3		50.0						
	販売価格の動向	25.0		7.1		5.3		21.7		27.8		14.3		26.3		5.6						
	仕入価格の動向	16.7		10.7		26.3		30.4		16.7		19.0		21.1		5.6						
	仕入れ以外のコストの動向	16.7		7.1		10.5		0.0		11.1		9.5		10.5		11.1						
	資金繰り・資金調達の動向	12.5		21.4		26.3		34.8		11.1		28.6		21.1		27.8						
	株式・不動産等の資金価格の動向	0.0		7.1		5.3		0.0		0.0		0.0		5.3		0.0						
	為替レート	29.2		42.9		26.3		21.7		33.3		47.6		36.8		50.0						
	税制・会計制度の動向	0.0		0.0		10.5		0.0		0.0		4.8		0.0		0.0						
	その他	4.2		0.0		5.3		4.3		11.1		9.5		10.5		11.1						
『悪い』と回答した判断理由	国内需要(売上)の動向	62.5		68.2		76.7		67.6		68.6		78.6		74.1		72.2						
	海外需要(売上)の動向	29.2		50.0		30.0		29.4		31.4		28.6		33.3		22.2						
	販売価格の動向	33.3		27.3		36.7		23.5		37.1		32.1		29.6		50.0						
	仕入価格の動向	33.3		50.0		43.3		32.4		40.0		57.1		22.2		27.8						
	仕入れ以外のコストの動向	25.0		9.1		16.7		26.5		22.9		14.3		14.8		16.7						
	資金繰り・資金調達の動向	16.7		27.3		20.0		20.6		5.7		17.9		7.4		16.7						
	株式・不動産等の資金価格の動向	4.2		0.0		0.0		2.9		8.6		0.0		3.7		0.0						
	為替レート	54.2		22.7		3.3		8.8		14.3		32.1		11.1		22.2						
	税制・会計制度の動向	8.3		0.0		6.7		5.9		2.9		0.0		0.0		0.0						
	その他	0.0		9.1		6.7		5.9		5.7		3.6		3.7		11.1						
売上高 前期比	増加	38.1		33.3		31.9		24.8		22.9		29.3		23.4		20.4						
	変らず	35.1		39.6		27.5		37.1		36.5		41.4		38.3		52.7						
	減少	26.8		27.1		40.7		38.1		40.6		29.3		38.3		26.9						
	D・I	11.3		6.3		-8.8		-13.3		-17.7		0.0		-14.9		-6.5					8.4	
売上高 前年同期比	増加	39.2		39.6		35.2		23.8		19.8		27.3		25.5		24.7						
	変らず	25.8		33.3		27.5		36.2		30.2		34.3		39.4		41.9						
	減少	35.1		27.1		37.4		40.0		50.0		38.4		35.1		33.3						
	D・I	4.1		12.5		-2.2		-16.2		-30.2		-11.1		-9.6		-8.6					1.0	
経常利益	増加	30.2		26.0		22.0		23.8		23.2		29.3		22.1		22.6						
	変らず	36.5		38.5		33.0		38.1		31.6		35.4		33.7		53.8						
	減少	33.3		35.4		45.1		38.1		45.3		35.4		44.2		23.7						
	D・I	-3.1		-9.4		-23.1		-14.3		-22.1		-6.1		-22.1		-1.1					21.0	
資金繰り	良い	22.4		20.8		15.4		21.0		22.1		24.2		20.0		20.2						
	普通	63.3		56.3		65.9		65.7		60.0		59.6		55.8		68.1						
	悪い	14.3		22.9		18.7		13.3		17.9		16.2		24.2		11.7						
	D・I	8.2		-2.1		-3.3		7.6		4.2		8.1		-4.2		8.5					12.7	
雇用人員	増加	13.3		14.6		15.4		17.3		12.6		10.1		16.0		13.8						
	変らず	69.4		67.7		72.5		70.2		74.7		73.7		69.1		77.7						
	減少	17.3		17.7		12.1		12.5		12.6		16.2		14.9		8.5						
	D・I	-4.1		-3.1		3.3		4.8		0.0		-6.1		1.1		5.3					4.2	
有効回答事業所数	98		96		91		105		96		99		95		94							

※単純 D・I を表示している項目:業況、売上高、経常利益、資金繰り、雇用人員

※企業割合(%)を表示している項目:業況の判断理由

地域名: 港区

調査期		25年 7～9月期		25年 10～12月期		26年 1～3月期		26年 4～6月期		26年 7～9月期		26年 10～12月期		27年 1～3月期		27年 4～6月期	
経営上の 問題点	売上の停滞・減少	52.6		42.9		49.4		47.6		51.6		48.5		55.3		53.2	
	利幅の縮小	35.1		28.6		40.5		38.8		41.9		28.3		29.8		29.9	
	大手企業(大型店)との競争の激化	5.2		6.0		3.8		0.0		2.2		3.0		2.1		5.2	
	同業者間の競争の激化	33.0		35.7		31.6		29.1		33.3		28.3		33.0		24.7	
	輸入製品との競争の激化	0.0		2.4		1.3		1.0		1.1		0.0		0.0		0.0	
	販売納入先からの値下げ要請 (料金の値下げ要請)	12.4		16.7		11.4		4.9		5.4		10.1		11.7		10.4	
	仕入先からの値上げ要請	7.2		8.3		13.9		12.6		11.8		11.1		9.6		3.9	
	人件費の増加	18.6		31.0		22.8		20.4		25.8		21.2		19.1		33.8	
	原材料高(材料価格の上昇)	16.5		8.3		12.7		15.5		12.9		11.1		2.1		6.5	
	人件費以外の経費の増加	17.5		6.0		22.8		20.4		20.4		13.1		19.1		18.2	
	技術力・製品開発力の不足	0.0		1.2		2.5		3.9		2.2		2.0		1.1		1.3	
	合理化の不足	6.2		3.6		6.3		7.8		1.1		7.1		2.1		3.9	
	取引先・顧客の減少	10.3		10.7		13.9		7.8		8.6		8.1		8.5		15.6	
	商圏人口の減少	0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0	
	親企業の縮小・撤退	2.1		1.2		5.1		1.0		2.2		1.0		2.1		1.3	
	店舗・工場・設備の狭小・老朽化	3.1		2.4		1.3		0.0		0.0		3.0		1.1		2.6	
	代金回収の悪化	1.0		4.8		2.5		1.9		3.2		0.0		1.1		0.0	
	宣伝力・情報力の不足	1.0		3.6		5.1		1.9		0.0		1.0		3.2		3.9	
	人材育成の困難	17.5		32.1		17.7		19.4		15.1		28.3		18.1		18.2	
	後継者の不足	9.3		6.0		5.1		14.6		10.8		9.1		7.4		7.8	
	為替レートの変動	15.5		13.1		5.1		8.7		10.8		18.2		14.9		13.0	
その他	1.0		0.0		1.3		2.9		2.2		3.0		2.1		3.9		
重点経営 施策	販路を広げる	50.0		46.4		57.0		49.5		42.4		41.4		50.0		46.8	
	提携先を見つける	9.4		17.9		8.9		10.9		9.8		10.1		11.7		9.1	
	取扱い商品の見直し・充実をする	11.5		15.5		13.9		15.8		12.0		17.2		13.8		13.0	
	店舗・設備を改装・拡充する	7.3		3.6		2.5		2.0		5.4		4.0		1.1		6.5	
	不動産の有効活用を図る	4.2		4.8		1.3		5.9		3.3		3.0		2.1		0.0	
	宣伝・広報を強化する	6.3		3.6		5.1		3.0		2.2		4.0		3.2		0.0	
	情報力を強化する	17.7		13.1		19.0		18.8		19.6		17.2		18.1		10.4	
	技術力を高める	10.4		9.5		11.4		12.9		9.8		10.1		10.6		11.7	
	製品開発力を強化する	0.0		2.4		2.5		2.0		1.1		1.0		1.1		3.9	
	IT化・機械化を推進する	11.5		8.3		6.3		4.0		4.3		5.1		2.1		7.8	
	省エネルギー化を推進する	10.4		2.4		2.5		3.0		7.6		3.0		2.1		2.6	
	新しい事業を始める	8.3		8.3		10.1		9.9		4.3		13.1		8.5		11.7	
	人件費を節減する	17.7		20.2		13.9		13.9		17.4		11.1		12.8		14.3	
	人件費以外の経費を節減する	32.3		23.8		39.2		30.7		31.5		30.3		25.5		28.6	
	仕入先・流通経路の見直しをする	5.2		4.8		2.5		5.0		6.5		3.0		3.2		2.6	
	事業を整理・縮小する	3.1		3.6		3.8		4.0		2.2		3.0		2.1		5.2	
	人材を確保する	22.9		34.5		29.1		24.8		29.3		29.3		29.8		22.1	
	人材育成を強化する	21.9		23.8		19.0		27.7		17.4		25.3		23.4		24.7	
	労働条件を改善する	1.0		1.2		3.8		3.0		3.3		5.1		3.2		3.9	
	後継者を育成する	9.4		6.0		8.9		12.9		12.0		12.1		9.6		11.7	
資金調達(融資)を図る	6.3		4.8		2.5		5.9		5.4		5.1		4.3		1.3		
資金繰りを改善する	5.2		4.8		11.4		7.9		9.8		5.1		10.6		11.7		
その他	2.1		1.2		1.3		2.0		3.3		3.0		2.1		3.9		
有効回答事業所数		98		96		91		105		96		99		95		94	

※企業割合(%)を表示している項目: 経営上の問題点、重点経営施策

注:「業況」における各項目の右側は、前期調査における予想(計画)値です。

項目	調査期		25年 7～9月期		25年 10～12月期		26年 1～3月期		26年 4～6月期		26年 7～9月期		26年 10～12月期		27年 1～3月期		27年 4～6月期		対 前期比	27年 7～9 月期 (予想)		
	業況	良い	普通	悪い	D・I	良い	普通	悪い	D・I	良い	普通	悪い	D・I	良い	普通	悪い	D・I	良い			普通	悪い
業況	良い	33.6	25.0	20.6	28.4	41.7	37.4	22.7	32.3	21.7	23.0	26.5	25.2	29.2	19.5	22.6	25.8				25.8	
	普通	45.7	54.8	61.7	50.0	42.7	43.9	49.5	44.8	47.2	60.0	37.2	51.4	40.6	53.1	46.2	50.5				52.7	
	悪い	20.7	20.2	17.8	21.6	15.6	18.7	27.8	22.9	31.1	17.0	36.3	23.4	30.2	27.4	31.2	23.7				21.5	
	D・I	12.9	4.8	2.8	6.9	26.0	18.7	-5.2	9.4	-9.4	6.0	-9.7	1.9	-1.0	-8.0	-8.6	2.1	-7.6			4.3	
『良い』と回答した判断理由	国内需要(売上)の動向	97.4		100.0		97.5		95.5		95.7		93.3		96.4		90.5						
	海外需要(売上)の動向	10.3		5.6		10.0		4.5		0.0		6.7		7.1		14.3						
	販売価格の動向	25.6		22.2		15.0		31.8		30.4		26.7		25.0		42.9						
	仕入価格の動向	17.9		11.1		10.0		13.6		8.7		20.0		14.3		9.5						
	仕入れ以外のコストの動向	5.1		5.6		5.0		9.1		8.7		6.7		0.0		0.0						
	資金繰り・資金調達の動向	23.1		16.7		20.0		18.2		30.4		13.3		10.7		19.0						
	株式・不動産等の資金価格の動向	5.1		0.0		7.5		9.1		13.0		0.0		10.7		4.8						
	為替レート	10.3		11.1		2.5		0.0		8.7		0.0		0.0		14.3						
	税制・会計制度の動向	0.0		0.0		7.5		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0						
	その他	2.6		0.0		0.0		13.6		4.3		3.3		3.6		0.0						
『悪い』と回答した判断理由	国内需要(売上)の動向	95.8		87.5		86.7		81.5		87.9		87.8		93.1		89.7						
	海外需要(売上)の動向	0.0		12.5		0.0		3.7		3.0		4.9		3.4		3.4						
	販売価格の動向	41.7		25.0		40.0		18.5		30.3		34.1		27.6		24.1						
	仕入価格の動向	16.7		6.3		26.7		25.9		27.3		22.0		20.7		20.7						
	仕入れ以外のコストの動向	25.0		12.5		20.0		11.1		21.2		14.6		31.0		13.8						
	資金繰り・資金調達の動向	25.0		31.3		40.0		18.5		27.3		22.0		31.0		20.7						
	株式・不動産等の資金価格の動向	4.2		0.0		6.7		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0						
	為替レート	4.2		0.0		0.0		0.0		3.0		7.3		10.3		3.4						
	税制・会計制度の動向	4.2		6.3		0.0		22.2		6.1		7.3		3.4		6.9						
	その他	4.2		12.5		6.7		11.1		3.0		9.8		0.0		6.9						
売上高 前期比	増加	41.4		26.2		41.7		23.2		30.8		30.1		29.9		25.0						
	変らず	28.4		50.5		37.5		34.3		33.6		27.4		33.0		29.3						
	減少	30.2		23.4		20.8		42.4		35.5		42.5		37.1		45.7						
	D・I	11.2		2.8		20.8		-19.2		-4.7		-12.4		-7.2		-20.7					-13.5	
売上高 前年同期比	増加	43.1		33.6		38.5		32.3		32.7		31.9		33.0		31.5						
	変らず	25.9		34.6		31.3		36.4		26.2		16.8		26.8		31.5						
	減少	31.0		31.8		30.2		31.3		41.1		51.3		40.2		37.0						
	D・I	12.1		1.9		8.3		1.0		-8.4		-19.5		-7.2		-5.4					1.8	
経常利益	増加	41.2		24.3		39.6		25.3		23.4		24.8		21.6		22.6						
	変らず	28.9		49.5		36.5		37.4		33.6		29.2		36.1		30.1						
	減少	29.8		26.2		24.0		37.4		43.0		46.0		42.3		47.3						
	D・I	11.4		-1.9		15.6		-12.1		-19.6		-21.2		-20.6		-24.7						-4.1
資金繰り	良い	31.3		19.6		33.3		32.3		15.9		23.9		16.5		17.2						
	普通	50.4		59.8		51.0		50.5		69.2		46.9		57.7		65.6						
	悪い	18.3		20.6		15.6		17.2		15.0		29.2		25.8		17.2						
	D・I	13.0		-0.9		17.7		15.2		0.9		-5.3		-9.3		0.0						9.3
雇用人員	増加	19.1		17.8		12.5		26.0		16.8		18.6		19.6		28.0						
	変らず	61.7		70.1		76.0		65.0		64.5		63.7		68.0		57.0						
	減少	19.1		12.1		11.5		9.0		18.7		17.7		12.4		15.1						
	D・I	0.0		5.6		1.0		17.0		-1.9		0.9		7.2		12.9						5.7
有効回答事業所数		116		107		96		100		107		113		98		93						

※単純 D・I を表示している項目:業況、売上高、経常利益、資金繰り、雇用人員

※企業割合(%)を表示している項目:業況の判断理由

項目	調査期	25年		26年		26年		26年		27年		27年	
		7～9月期	10～12月期	1～3月期	4～6月期	7～9月期	10～12月期	1～3月期	4～6月期	7～9月期	10～12月期	1～3月期	4～6月期
経営上の問題点	売上の停滞・減少	46.9	53.6	48.4	44.4	57.5	53.2	50.0	53.8				
	利幅の縮小	28.3	33.3	28.4	33.3	31.1	35.8	37.5	35.5				
	大手企業(大型店)との競争の激化	3.5	3.6	4.2	4.0	5.7	4.6	6.3	3.2				
	同業者間の競争の激化	19.5	16.7	21.1	24.2	24.5	21.1	26.0	24.7				
	輸入製品との競争の激化	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.9	0.0	0.0				
	販売納入先からの値下げ要請 (料金の値下げ要請)	17.7	11.9	15.8	8.1	8.5	6.4	9.4	5.4				
	仕入先からの値上げ要請	3.5	4.8	5.3	5.1	3.8	5.5	4.2	7.5				
	人件費の増加	21.2	22.6	29.5	33.3	26.4	23.9	34.4	31.2				
	原材料高(材料価格の上昇)	4.4	2.4	4.2	3.0	2.8	4.6	1.0	1.1				
	人件費以外の経費の増加	15.0	14.3	16.8	12.1	11.3	12.8	12.5	16.1				
	技術力・製品開発力の不足	16.8	13.1	12.6	21.2	17.9	15.6	26.0	19.4				
	合理化の不足	1.8	1.2	2.1	3.0	0.9	0.0	0.0	1.1				
	取引先・顧客の減少	16.8	21.4	12.6	13.1	17.9	17.4	8.3	10.8				
	商圏人口の減少	0.9	1.2	0.0	1.0	0.9	1.8	1.0	1.1				
	親企業の縮小・撤退	0.9	0.0	1.1	1.0	1.9	1.8	2.1	0.0				
	店舗・工場・設備の狭小・老朽化	1.8	1.2	2.1	0.0	0.9	0.0	0.0	0.0				
	代金回収の悪化	1.8	1.2	2.1	1.0	0.0	0.0	2.1	1.1				
	宣伝力・情報力の不足	10.6	10.7	7.4	10.1	8.5	6.4	12.5	15.1				
	人材育成の困難	29.2	26.2	30.5	21.2	25.5	27.5	28.1	23.7				
	後継者の不足	8.0	6.0	9.5	10.1	8.5	5.5	5.2	7.5				
為替レートの変動	1.8	2.4	2.1	0.0	3.8	8.3	4.2	5.4					
その他	3.5	1.2	3.2	3.0	0.0	4.6	0.0	3.2					
重点経営施策	販路を広げる	55.7	59.5	43.8	53.5	53.8	55.4	53.1	52.7				
	提携先を見つける	19.1	20.2	21.9	19.2	14.2	19.6	24.0	12.9				
	取扱商品の見直し・充実をする	17.4	22.6	20.8	13.1	14.2	13.4	13.5	18.3				
	店舗・設備を改装・拡充する	0.9	1.2	2.1	1.0	1.9	1.8	2.1	0.0				
	不動産の有効活用を図る	0.0	1.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0				
	宣伝・広報を強化する	11.3	10.7	12.5	13.1	10.4	13.4	12.5	14.0				
	情報力を強化する	14.8	13.1	9.4	10.1	11.3	8.0	12.5	23.7				
	技術力を高める	33.0	31.0	30.2	25.3	20.8	22.3	29.2	25.8				
	製品開発力を強化する	13.9	13.1	18.8	14.1	14.2	12.5	9.4	10.8				
	IT化・機械化を推進する	2.6	0.0	3.1	2.0	2.8	5.4	3.1	2.2				
	省エネルギー化を推進する	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0				
	新しい事業を始める	10.4	9.5	15.6	12.1	14.2	14.3	10.4	9.7				
	人件費を節減する	4.3	8.3	5.2	8.1	6.6	8.9	6.3	5.4				
	人件費以外の経費を節減する	7.8	13.1	7.3	12.1	13.2	14.3	10.4	11.8				
	仕入先・流通経路の見直しをする	0.9	2.4	5.2	1.0	2.8	1.8	1.0	4.3				
	事業を整理・縮小する	3.5	2.4	3.1	2.0	6.6	2.7	3.1	2.2				
	人材を確保する	31.3	31.0	34.4	42.4	34.9	34.8	40.6	32.3				
	人材育成を強化する	27.0	23.8	28.1	24.2	28.3	17.0	26.0	28.0				
	労働条件を改善する	0.9	0.0	0.0	1.0	0.0	0.9	2.1	3.2				
	後継者を育成する	8.7	4.8	4.2	9.1	6.6	8.9	6.3	4.3				
資金調達(融資)を図る	3.5	8.3	0.0	6.1	2.8	4.5	4.2	5.4					
資金繰りを改善する	2.6	4.8	6.3	7.1	8.5	7.1	6.3	9.7					
その他	1.7	0.0	1.0	1.0	0.0	0.9	0.0	0.0					
有効回答事業所数		116	107	96	100	107	113	98	93				

※企業割合(%)を表示している項目:経営上の問題点、重点経営施策

地域名:港区

注:「業況」における各項目の右側は、前期調査における予想(計画)値です。

項目	調査期		25年 7～9月期		25年 10～12月期		26年 1～3月期		26年 4～6月期		26年 7～9月期		26年 10～12月期		27年 1～3月期		27年 4～6月期		対 前期比	27年 7～9 月期 (予想)
業況	良い	26.8	27.6	31.6	30.1	34.0	28.8	24.2	20.6	21.1	25.8	16.8	17.9	22.0	14.4	19.8	19.5		19.8	
	普通	43.1	46.6	46.2	46.3	32.1	52.5	36.7	48.6	39.8	49.2	45.6	55.3	43.1	52.0	35.4	47.2		50.0	
	悪い	30.1	25.9	22.2	23.6	34.0	18.6	39.2	30.8	39.0	25.0	37.6	26.8	35.0	33.6	44.8	33.3		30.2	
	D・I	-3.3	1.7	9.4	6.5	0.0	10.2	-15.0	-10.3	-17.9	0.8	-20.8	-8.9	-13.0	-19.2	-25.0	-13.8	-12.0	-10.4	
『良い』と回答した判断理由	国内需要(売上)の動向	81.8		93.9		83.3		86.2		84.0		81.0		92.6		84.2				
	海外需要(売上)の動向	21.2		18.2		16.7		17.2		16.0		19.0		11.1		21.1				
	販売価格の動向	15.2		18.2		33.3		10.3		32.0		19.0		33.3		36.8				
	仕入価格の動向	12.1		12.1		19.4		10.3		16.0		14.3		7.4		26.3				
	仕入れ以外のコストの動向	3.0		0.0		0.0		0.0		0.0		4.8		11.1		0.0				
	資金繰り・資金調達の動向	24.2		21.2		16.7		27.6		24.0		19.0		3.7		21.1				
	株式・不動産等の資金価格の動向	6.1		15.2		2.8		10.3		4.0		0.0		3.7		15.8				
	為替レート(動向)	24.2		27.3		11.1		13.8		8.0		28.6		14.8		10.5				
	税制・会計制度の動向	3.0		0.0		8.3		0.0		0.0		4.8		3.7		0.0				
	その他	3.0		0.0		2.8		6.9		4.0		4.8		0.0		5.3				
『悪い』と回答した判断理由	国内需要(売上)の動向	77.1		80.0		74.3		73.9		84.8		82.2		92.7		74.4				
	海外需要(売上)の動向	20.0		16.0		20.0		6.5		2.2		4.4		4.9		14.0				
	販売価格の動向	42.9		44.0		28.6		45.7		41.3		33.3		36.6		46.5				
	仕入価格の動向	37.1		44.0		45.7		41.3		41.3		48.9		53.7		46.5				
	仕入れ以外のコストの動向	8.6		20.0		8.6		13.0		21.7		15.6		7.3		25.6				
	資金繰り・資金調達の動向	34.3		16.0		20.0		15.2		15.2		24.4		19.5		16.3				
	株式・不動産等の資金価格の動向	0.0		0.0		2.9		0.0		2.2		2.2		0.0		0.0				
	為替レート(動向)	22.9		28.0		34.3		19.6		43.5		46.7		24.4		16.3				
	税制・会計制度の動向	0.0		8.0		2.9		8.7		4.3		2.2		0.0		4.7				
	その他	0.0		0.0		2.9		8.7		4.3		4.4		4.9		2.3				
売上高 前期比	増加	35.0		43.6		29.0		32.2		27.6		26.6		26.8		27.1				
	変らず	28.5		31.6		30.8		26.3		24.4		36.3		30.9		24.0				
	減少	36.6		24.8		40.2		41.5		48.0		37.1		42.3		49.0				
	D・I	-1.6		18.8		-11.2		-9.3		-20.3		-10.5		-15.4		-21.9		-6.5		
前年 同月比	増加	36.6		43.2		41.1		37.5		37.4		28.0		32.5		31.3				
	変らず	26.0		28.0		22.4		24.2		16.3		23.2		26.0		17.7				
	減少	37.4		28.8		36.4		38.3		46.3		48.8		41.5		51.0				
	D・I	-0.8		14.4		4.7		-0.8		-8.9		-20.8		-8.9		-19.8		-10.9		
経常 利益	増加	26.8		34.7		27.1		25.0		22.0		24.2		23.0		22.9				
	変らず	30.1		30.5		30.8		29.2		28.5		29.0		31.1		30.2				
	減少	43.1		34.7		42.1		45.8		49.6		46.8		45.9		46.9				
	D・I	-16.3		0.0		-15.0		-20.8		-27.6		-22.6		-23.0		-24.0		-1.0		
資金繰り	良い	21.1		26.3		25.5		21.7		19.5		17.6		19.7		25.0				
	普通	52.0		53.4		50.0		57.5		54.5		56.0		53.3		53.1				
	悪い	26.8		20.3		24.5		20.8		26.0		26.4		27.0		21.9				
	D・I	-5.7		5.9		0.9		0.8		-6.5		-8.8		-7.4		3.1		10.5		
雇用 人員	増加	12.4		16.1		13.1		16.1		14.0		11.2		12.5		21.9				
	変らず	77.7		73.7		75.7		72.0		75.2		77.6		76.7		64.6				
	減少	9.9		10.2		11.2		11.9		10.7		11.2		10.8		13.5				
	D・I	2.5		5.9		1.9		4.2		3.3		0.0		1.7		8.3		6.6		
有効回答事業所数			123	118	107	120	123	125	123	96										

※単純 D・I を表示している項目:業況、売上高、経常利益、資金繰り、雇用人員

※企業割合(%)を表示している項目:業況の判断理由

地域名: 港区

調査期		25年 7～9月期		25年 10～12月期		26年 1～3月期		26年 4～6月期		26年 7～9月期		26年 10～12月期		27年 1～3月期		27年 4～6月期	
経営上の 問題点	売上停滞・減少	51.6	48.1	48.6	49.2	52.8	56.8	53.8	58.5								
	利幅の縮小	50.0	38.5	35.5	40.0	42.3	38.4	34.5	34.0								
	大手企業(大型店)との競争の激化	2.5	6.7	6.5	5.0	1.6	4.8	5.9	6.4								
	同業者間の競争の激化	29.5	32.7	31.8	30.8	23.6	28.0	33.6	27.7								
	輸入製品との競争の激化	1.6	2.9	3.7	1.7	3.3	2.4	0.0	1.1								
	販売納入先からの値下げ要請 (料金の値下げ要請)	14.8	13.5	14.0	10.8	10.6	8.0	11.8	7.4								
	仕入先からの値上げ要請	15.6	16.3	15.9	23.3	21.1	17.6	24.4	24.5								
	人件費の増加	11.5	11.5	16.8	11.7	12.2	15.2	10.1	10.6								
	原材料高(材料価格の上昇)	9.8	10.6	14.0	10.8	13.8	16.0	17.6	12.8								
	人件費以外の経費の増加	7.4	10.6	11.2	13.3	13.8	10.4	8.4	4.3								
	技術力・製品開発力の不足	6.6	3.8	7.5	2.5	3.3	4.8	7.6	11.7								
	合理化の不足	2.5	1.9	0.9	0.8	2.4	1.6	2.5	1.1								
	取引先・顧客の減少	14.8	10.6	12.1	16.7	16.3	12.8	18.5	14.9								
	商圏人口の減少	1.6	3.8	2.8	2.5	1.6	0.8	1.7	1.1								
	親企業の縮小・撤退	2.5	1.0	1.9	0.0	0.0	1.6	0.0	1.1								
	店舗・工場・設備の狭小・老朽化	0.0	1.0	2.8	0.0	2.4	0.8	0.8	5.3								
	代金回収の悪化	4.9	6.7	0.9	1.7	3.3	1.6	1.7	1.1								
	宣伝力・情報力の不足	1.6	4.8	7.5	5.8	2.4	3.2	3.4	3.2								
	人材育成の困難	16.4	17.3	9.3	15.8	13.0	12.8	14.3	16.0								
	後継者の不足	9.8	10.6	3.7	5.8	8.1	8.0	7.6	7.4								
	為替レートの変動	23.8	23.1	27.1	20.0	26.0	28.8	16.0	21.3								
	その他	0.0	1.0	0.9	2.5	0.8	2.4	3.4	2.1								
	重点 経営 施策	販路を広げる	66.4	61.5	66.7	61.3	51.6	58.4	65.8	66.0							
提携先を見つける		5.7	12.5	9.5	10.9	9.0	6.4	8.3	11.7								
取扱い商品の見直し・充実をする		41.8	42.3	41.9	40.3	39.3	37.6	37.5	34.0								
店舗・設備を改装・拡充する		3.3	1.9	1.9	3.4	1.6	0.0	0.8	3.2								
不動産の有効活用を図る		3.3	1.9	2.9	0.8	2.5	3.2	2.5	4.3								
宣伝・広報を強化する		8.2	9.6	11.4	9.2	11.5	10.4	6.7	6.4								
情報力を強化する		12.3	16.3	14.3	16.8	13.9	15.2	21.7	14.9								
技術力を高める		10.7	9.6	5.7	10.1	9.0	8.0	8.3	9.6								
製品開発力を強化する		18.0	19.2	21.0	11.8	13.9	17.6	16.7	12.8								
IT化・機械化を推進する		4.1	4.8	1.0	2.5	3.3	1.6	2.5	5.3								
省エネルギー化を推進する		0.8	0.0	0.0	0.8	1.6	0.8	0.0	0.0								
新しい事業を始める		11.5	4.8	11.4	9.2	9.8	8.8	7.5	5.3								
人件費を節減する		6.6	5.8	3.8	4.2	8.2	6.4	3.3	8.5								
人件費以外の経費を節減する		12.3	12.5	7.6	17.6	19.7	20.0	19.2	10.6								
仕入先・流通経路の見直しをする		9.0	8.7	10.5	9.2	8.2	14.4	10.0	17.0								
事業を整理・縮小する		3.3	1.9	5.7	0.8	5.7	2.4	3.3	3.2								
人材を確保する		16.4	17.3	16.2	12.6	21.3	15.2	16.7	17.0								
人材育成を強化する		23.0	19.2	21.0	16.8	17.2	17.6	23.3	20.2								
労働条件を改善する		0.0	0.0	2.9	1.7	0.0	0.8	0.8	1.1								
後継者を育成する		4.9	10.6	7.6	9.2	7.4	8.0	8.3	9.6								
資金調達(融資)を図る	8.2	6.7	8.6	6.7	4.1	7.2	3.3	3.2									
資金繰りを改善する	9.8	8.7	7.6	13.4	12.3	10.4	7.5	11.7									
その他	0.8	0.0	0.0	0.8	1.6	0.8	0.0	1.1									
有効回答事業所数		123	118	107	120	123	125	123	96								

※企業割合(%)を表示している項目: 経営上の問題点、重点経営施策

地域名:港区

注:「業況」における各項目の右側は、前期調査における予想(計画)値です。

項目	調査期		25年		25年		26年		26年		26年		26年		27年		27年		対前期比	27年 7～9 月期 (予想)
			7～9月期		10～12月期		1～3月期		4～6月期		7～9月期		10～12月期		1～3月期		4～6月期			
業況	良い	16.2	13.7	30.7	23.9	22.7	25.7	17.5	13.4	21.4	14.9	23.1	19.4	24.8	13.0	18.5	21.0		17.4	
	普通	34.2	54.7	38.6	48.7	42.3	44.6	28.9	36.1	34.0	55.3	32.4	47.6	40.0	50.0	39.1	49.5		47.8	
	悪い	49.6	31.6	30.7	27.4	35.1	29.7	53.5	50.5	44.7	29.8	44.4	33.0	35.2	37.0	42.4	29.5		34.8	
	D・I	-33.3	-17.9	0.0	-3.4	-12.4	-4.0	-36.0	-37.1	-23.3	-14.9	-21.3	-13.6	-10.5	-24.1	-23.9	-8.6	-13.4		-17.4
『良い』と回答した判断理由	国内需要(売上)の動向	84.2		77.8		90.9		84.2		81.8		91.7		88.5		76.9				
	海外需要(売上)の動向	5.3		22.2		4.5		15.8		18.2		8.3		11.5		7.7				
	販売価格の動向	31.6		25.9		22.7		31.6		22.7		37.5		7.7		61.5				
	仕入価格の動向	15.8		11.1		9.1		15.8		0.0		12.5		7.7		23.1				
	仕入れ以外のコストの動向	5.3		14.8		4.5		0.0		9.1		8.3		0.0		0.0				
	資金繰り・資金調達の動向	36.8		18.5		22.7		15.8		27.3		8.3		26.9		23.1				
	株式・不動産等の資金価格の動向	15.8		11.1		0.0		0.0		9.1		4.2		23.1		7.7				
	為替レートの動向	21.1		11.1		4.5		10.5		13.6		12.5		15.4		7.7				
	税制・会計制度の動向	5.3		0.0		13.6		5.3		0.0		0.0		3.8		0.0				
	その他	5.3		7.4		22.7		0.0		4.5		16.7		3.8		7.7				
『悪い』と回答した判断理由	国内需要(売上)の動向	82.1		82.8		87.9		70.5		82.6		72.3		63.9		92.6				
	海外需要(売上)の動向	5.4		0.0		6.1		3.3		2.2		4.3		5.6		3.7				
	販売価格の動向	33.9		41.4		30.3		39.3		41.3		25.5		30.6		18.5				
	仕入価格の動向	39.3		41.4		27.3		41.0		45.7		44.7		33.3		37.0				
	仕入れ以外のコストの動向	21.4		20.7		21.2		26.2		19.6		29.8		25.0		29.6				
	資金繰り・資金調達の動向	33.9		24.1		27.3		16.4		17.4		29.8		22.2		11.1				
	株式・不動産等の資金価格の動向	1.8		3.4		3.0		1.6		2.2		2.1		2.8		0.0				
	為替レートの動向	7.1		20.7		12.1		8.2		21.7		19.1		19.4		11.1				
	税制・会計制度の動向	0.0		10.3		3.0		14.8		8.7		14.9		13.9		14.8				
	その他	8.9		3.4		9.1		8.2		10.9		4.3		16.7		11.1				
売上高 前期比	増加	23.1		38.6		26.0		22.1		23.3		31.5		27.6		25.0				
	変らず	28.2		27.7		33.3		22.1		37.9		31.5		22.9		32.6				
	減少	48.7		33.7		40.6		55.8		38.8		37.0		49.5		42.4				
	D・I	-25.6		5.0		-14.6		-33.6		-15.5		-5.6		-21.9		-17.4		4.5		
売上高 前年同期比	増加	18.1		32.7		33.0		19.5		24.3		25.9		27.9		32.6				
	変らず	30.2		24.8		36.1		19.5		25.2		25.0		26.9		26.1				
	減少	51.7		42.6		30.9		61.1		50.5		49.1		45.2		41.3				
	D・I	-33.6		-9.9		2.1		-41.6		-26.2		-23.1		-17.3		-8.7		8.6		
経常利益	増加	18.1		34.7		23.7		20.5		11.7		24.3		23.8		25.0				
	変らず	32.8		30.7		35.1		22.3		39.8		34.6		21.0		32.6				
	減少	49.1		34.7		41.2		57.1		48.5		41.1		55.2		42.4				
	D・I	-31.0		0.0		-17.5		-36.6		-36.9		-16.8		-31.4		-17.4		14.0		
資金繰り	良い	19.1		25.7		11.6		16.8		13.6		15.9		20.0		20.7				
	普通	40.9		49.5		58.9		48.7		52.4		54.2		45.7		40.2				
	悪い	40.0		24.8		29.5		34.5		34.0		29.9		34.3		39.1				
	D・I	-20.9		1.0		-17.9		-17.7		-20.4		-14.0		-14.3		-18.5		-4.2		
雇用人員	増加	10.3		10.0		10.5		8.0		13.6		8.4		10.6		12.2				
	変らず	75.0		79.0		77.9		75.2		74.8		76.6		67.3		75.6				
	減少	14.7		11.0		11.6		16.8		11.7		15.0		22.1		12.2				
	D・I	-4.3		-1.0		-1.1		-8.8		1.9		-6.5		-11.5		0.0		11.5		
有効回答事業所数			117		101		97		114		103		108		105		92			

※単純 D・I を表示している項目:業況、売上高、経常利益、資金繰り、雇用人員

※企業割合(%)を表示している項目:業況の判断理由

地域名: 港区

調査期		25年 7～9月期		25年 10～12月期		26年 1～3月期		26年 4～6月期		26年 7～9月期		26年 10～12月期		27年 1～3月期		27年 4～6月期	
項目																	
経営上の問題点	売上の停滞・減少	66.1		59.3		56.4		64.6		62.1		60.7		54.8		64.7	
	利幅の縮小	33.9		33.7		42.6		31.0		40.8		38.3		31.7		23.5	
	大手企業(大型店)との競争の激化	7.8		4.7		10.6		8.0		14.6		13.1		9.6		11.8	
	同業者間の競争の激化	24.3		24.4		22.3		23.9		21.4		17.8		23.1		23.5	
	輸入製品との競争の激化	0.0		1.2		2.1		0.9		0.0		0.9		0.0		0.0	
	販売納入先からの値下げ要請 (料金の値下げ要請)	4.3		4.7		2.1		4.4		2.9		5.6		4.8		2.9	
	仕入先からの値上げ要請	12.2		15.1		14.9		8.0		15.5		20.6		17.3		7.4	
	人件費の増加	12.2		12.8		17.0		16.8		13.6		10.3		13.5		19.1	
	原材料高(材料価格の上昇)	7.8		12.8		4.3		10.6		8.7		13.1		11.5		14.7	
	人件費以外の経費の増加	8.7		15.1		11.7		18.6		10.7		10.3		8.7		20.6	
	技術力・製品開発力の不足	6.1		3.5		3.2		7.1		3.9		3.7		5.8		0.0	
	合理化の不足	4.3		7.0		7.4		5.3		2.9		1.9		6.7		4.4	
	取引先・顧客の減少	20.9		20.9		11.7		13.3		17.5		21.5		12.5		16.2	
	商圏人口の減少	10.4		5.8		3.2		4.4		8.7		6.5		8.7		5.9	
	親企業の縮小・撤退	0.0		1.2		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0	
	店舗・工場・設備の狭小・老朽化	3.5		3.5		2.1		5.3		4.9		1.9		3.8		7.4	
	代金回収の悪化	0.0		1.2		2.1		0.9		1.0		1.9		1.9		1.5	
	宣伝力・情報力の不足	16.5		16.3		12.8		10.6		11.7		8.4		16.3		8.8	
	人材育成の困難	13.9		11.6		12.8		20.4		14.6		11.2		18.3		13.2	
	後継者の不足	8.7		3.5		7.4		2.7		8.7		4.7		9.6		7.4	
為替レートの変動	9.6		14.0		11.7		8.0		9.7		14.0		8.7		13.2		
その他	1.7		0.0		5.3		4.4		3.9		5.6		3.8		1.5		
重点経営施策	販路を広げる	59.1		55.7		56.3		48.6		55.3		52.8		44.2		56.1	
	提携先を見つける	10.4		10.2		9.4		9.0		9.7		10.4		8.7		4.5	
	取扱い商品の見直し・充実をする	33.9		44.3		37.5		38.7		46.6		44.3		53.8		50.0	
	店舗・設備を改装・拡充する	4.3		8.0		6.3		10.8		10.7		10.4		5.8		9.1	
	不動産の有効活用を図る	0.9		2.3		2.1		2.7		1.0		0.9		2.9		4.5	
	宣伝・広報を強化する	23.5		23.9		18.8		15.3		17.5		22.6		14.4		21.2	
	情報力を強化する	20.0		14.8		21.9		13.5		18.4		16.0		12.5		12.1	
	技術力を高める	5.2		4.5		6.3		5.4		1.9		3.8		9.6		1.5	
	製品開発力を強化する	12.2		11.4		10.4		8.1		9.7		10.4		7.7		9.1	
	IT化・機械化を推進する	0.0		2.3		1.0		0.9		1.9		3.8		1.9		4.5	
	省エネルギー化を推進する	0.9		0.0		0.0		1.8		1.0		0.0		1.0		1.5	
	新しい事業を始める	7.8		12.5		6.3		9.9		8.7		6.6		3.8		9.1	
	人件費を節減する	7.0		11.4		5.2		14.4		5.8		6.6		5.8		7.6	
	人件費以外の経費を節減する	14.8		17.0		17.7		12.6		17.5		12.3		15.4		7.6	
	仕入先・流通経路の見直しをする	13.0		3.4		9.4		9.9		13.6		7.5		9.6		10.6	
	事業を整理・縮小する	2.6		4.5		3.1		6.3		2.9		3.8		7.7		4.5	
	人材を確保する	8.7		11.4		11.5		13.5		14.6		12.3		13.5		13.6	
	人材育成を強化する	17.4		15.9		18.8		20.7		17.5		18.9		24.0		27.3	
	労働条件を改善する	0.9		1.1		0.0		1.8		1.9		3.8		3.8		1.5	
	後継者を育成する	4.3		2.3		4.2		2.7		3.9		0.9		9.6		7.6	
資金調達(融資)を図る	9.6		8.0		4.2		6.3		5.8		6.6		3.8		0.0		
資金繰りを改善する	12.2		11.4		13.5		10.8		5.8		11.3		5.8		13.6		
その他	0.0		1.1		1.0		0.0		1.0		0.9		1.0		0.0		
有効回答事業所数	117		101		97		114		103		108		105		92		

※企業割合(%)を表示している項目: 経営上の問題点、重点経営施策

注:「業況」における各項目の右側は、前期調査における予想(計画)値です。

項目	調査期		25年 7～9月期		25年 10～12月期		26年 1～3月期		26年 4～6月期		26年 7～9月期		26年 10～12月期		27年 1～3月期		27年 4～6月期		対 前期比	27年 7～9 月期 (予想)	
	業況	良い	普通	悪い	D・I	良い	普通	悪い	D・I	良い	普通	悪い	D・I	良い	普通	悪い	D・I	良い			普通
業況	良い	23.6	12.5	22.6	20.7	23.3	22.6	16.2	18.6	13.6	17.1	10.9	13.6	22.6	11.7	28.9	17.6			15.4	
	普通	50.9	75.0	50.0	60.4	54.4	58.5	57.7	52.0	50.5	58.6	58.0	51.5	54.7	59.2	51.1	61.1			62.6	
	悪い	25.5	12.5	27.4	18.9	22.3	18.9	26.1	29.4	35.9	24.3	31.1	35.0	22.6	29.2	20.0	21.3			22.0	
	D・I	-1.8	0.0	-4.7	1.8	1.0	3.8	-9.9	-10.8	-22.3	-7.2	-20.2	-21.4	0.0	-17.5	8.9	-3.7	8.9		-6.6	
『良い』と回答した判断理由	国内需要(売上)の動向	76.0		70.8		69.6		76.5		57.1		53.8		70.8		68.0					
	海外需要(売上)の動向	8.0		8.3		13.0		11.8		7.1		7.7		25.0		4.0					
	販売価格の動向	28.0		33.3		17.4		23.5		28.6		30.8		50.0		32.0					
	仕入価格の動向	24.0		12.5		8.7		11.8		14.3		15.4		16.7		4.0					
	仕入れ以外のコストの動向	4.0		0.0		4.3		11.8		0.0		0.0		8.3		12.0					
	資金繰り・資金調達の動向	28.0		41.7		26.1		35.3		28.6		38.5		16.7		24.0					
	株式・不動産等の資金価格の動向	32.0		41.7		34.8		23.5		42.9		38.5		45.8		40.0					
	為替レート	16.0		12.5		4.3		11.8		7.1		0.0		8.3		16.0					
	税制・会計制度	12.0		4.2		17.4		0.0		0.0		0.0		8.3		0.0					
	その他	4.0		4.2		4.3		5.9		14.3		7.7		0.0		16.0					
『悪い』と回答した判断理由	国内需要(売上)の動向	64.0		63.0		56.5		75.0		77.8		71.9		65.2		84.6					
	海外需要(売上)の動向	0.0		7.4		0.0		3.6		5.6		3.1		0.0		7.7					
	販売価格の動向	28.0		37.0		39.1		35.7		19.4		43.8		39.1		46.2					
	仕入価格の動向	24.0		29.6		34.8		32.1		25.0		40.6		47.8		23.1					
	仕入れ以外のコストの動向	12.0		18.5		17.4		17.9		13.9		21.9		13.0		7.7					
	資金繰り・資金調達の動向	40.0		22.2		13.0		28.6		27.8		25.0		26.1		15.4					
	株式・不動産等の資金価格の動向	40.0		40.7		17.4		21.4		19.4		9.4		21.7		7.7					
	為替レート	0.0		0.0		4.3		0.0		5.6		6.3		4.3		7.7					
	税制・会計制度	16.0		22.2		13.0		28.6		16.7		15.6		21.7		7.7					
	その他	4.0		3.7		13.0		10.7		13.9		9.4		4.3		15.4					
売上高 前期比	増加	24.3		21.7		20.4		20.7		14.6		17.5		23.4		24.2					
	変らず	49.5		50.0		51.5		51.4		54.4		51.7		49.5		57.1					
	減少	26.1		28.3		28.2		27.9		31.1		30.8		27.1		18.7					
	D・I	-1.8		-6.6		-7.8		-7.2		-16.5		-13.3		-3.7		5.5		9.2			
売上高 前年同期比	増加	33.3		20.8		28.2		28.8		21.4		21.7		29.2		33.0					
	変らず	34.2		39.6		36.9		33.3		35.0		36.7		44.3		44.0					
	減少	32.4		39.6		35.0		37.8		43.7		41.7		26.4		23.1					
	D・I	0.9		-18.9		-6.8		-9.0		-22.3		-20.0		2.8		9.9		7.1			
経常利益	増加	23.6		18.9		22.3		15.3		19.4		15.0		20.6		22.0					
	変らず	47.3		41.5		46.6		47.7		45.6		44.2		51.4		51.6					
	減少	29.1		39.6		31.1		36.9		35.0		40.8		28.0		26.4					
	D・I	-5.5		-20.8		-8.7		-21.6		-15.5		-25.8		-7.5		-4.4		3.1			
資金繰り	良い	26.1		20.8		25.2		19.3		21.4		18.3		20.6		24.2					
	普通	52.3		56.6		52.4		57.8		50.5		55.0		59.8		60.4					
	悪い	21.6		22.6		22.3		22.9		28.2		26.7		19.6		15.4					
	D・I	4.5		-1.9		2.9		-3.7		-6.8		-8.3		0.9		8.8		7.9			
雇用人員	増加	5.5		3.8		7.8		9.1		4.9		6.7		7.5		9.9					
	変らず	89.1		87.6		85.3		81.8		83.5		80.0		78.3		82.4					
	減少	5.5		8.6		6.9		9.1		11.7		13.3		14.2		7.7					
	D・I	0.0		-4.8		1.0		0.0		-6.8		-6.7		-6.6		2.2		8.8			
有効回答事業所数	112		106		103		111		104		120		109		91						

※単純 D・I を表示している項目: 業況、売上高、経常利益、資金繰り、雇用人員

※企業割合 (%) を表示している項目: 業況の判断理由

調査期		25年 7～9月期		25年 10～12月期		26年 1～3月期		26年 4～6月期		26年 7～9月期		26年 10～12月期		27年 1～3月期		27年 4～6月期	
項目																	
経営上の問題点	売上の停滞・減少	52.3	54.5	51.0	46.3	57.8	56.5	48.5	39.2								
	利幅の縮小	32.7	35.6	36.3	31.5	30.4	38.3	35.0	31.6								
	大手企業(大型店)との競争の激化	11.2	10.9	5.9	8.3	6.9	6.1	14.6	12.7								
	同業者間の競争の激化	46.7	42.6	32.4	38.0	27.5	40.9	40.8	51.9								
	輸入製品との競争の激化	0.9	0.0	0.0	0.9	0.0	0.9	0.0	0.0								
	販売納入先からの値下げ要請 (料金の値下げ要請)	10.3	5.9	5.9	7.4	6.9	4.3	3.9	8.9								
	仕入先からの値上げ要請	2.8	7.9	5.9	8.3	2.0	7.8	6.8	7.6								
	人件費の増加	12.1	8.9	14.7	13.0	12.7	11.3	12.6	15.2								
	原材料高(材料価格の上昇)	8.4	7.9	10.8	12.0	10.8	7.8	7.8	5.1								
	人件費以外の経費の増加	15.9	17.8	15.7	22.2	16.7	17.4	11.7	10.1								
	技術力・製品開発力の不足	0.9	1.0	1.0	1.9	3.9	1.7	0.0	1.3								
	合理化の不足	5.6	3.0	3.9	3.7	1.0	0.9	3.9	2.5								
	取引先・顧客の減少	15.9	16.8	17.6	13.0	20.6	15.7	14.6	8.9								
	商圏人口の減少	1.9	2.0	2.9	5.6	3.9	6.1	3.9	7.6								
	親企業の縮小・撤退	0.9	1.0	2.0	1.9	2.0	0.9	0.0	2.5								
	店舗・工場・設備の狭小・老朽化	7.5	12.9	11.8	12.0	11.8	8.7	9.7	20.3								
	代金回収の悪化	4.7	4.0	3.9	3.7	2.0	2.6	5.8	3.8								
	宣伝力・情報力の不足	7.5	10.9	7.8	1.9	4.9	5.2	9.7	3.8								
	人材育成の困難	8.4	8.9	8.8	7.4	9.8	10.4	10.7	12.7								
	後継者の不足	4.7	7.9	7.8	6.5	8.8	7.0	11.7	11.4								
為替レートの変動	0.0	0.0	1.0	0.9	1.0	1.7	1.0	0.0									
その他	1.9	2.0	4.9	4.6	3.9	4.3	2.9	1.3									
重点経営施策	販路を広げる	31.8	34.0	30.7	28.6	30.3	28.7	31.1	32.1								
	提携先を見つける	9.1	10.4	13.9	10.5	12.1	18.3	7.8	12.3								
	取扱い商品の見直し・充実をする	20.0	16.0	17.8	12.4	15.2	16.5	20.4	9.9								
	店舗・設備を改装・拡充する	14.5	13.2	12.9	16.2	15.2	14.8	14.6	13.6								
	不動産の有効活用を図る	24.5	29.2	25.7	21.9	23.2	27.0	25.2	28.4								
	宣伝・広報を強化する	12.7	15.1	16.8	18.1	13.1	13.9	6.8	13.6								
	情報力を強化する	23.6	21.7	27.7	23.8	23.2	24.3	27.2	29.6								
	技術力を高める	4.5	4.7	2.0	4.8	5.1	1.7	2.9	2.5								
	製品開発力を強化する	0.9	3.8	2.0	1.9	4.0	3.5	1.9	2.5								
	IT化・機械化を推進する	5.5	1.9	3.0	1.0	3.0	4.3	2.9	4.9								
	省エネルギー化を推進する	3.6	2.8	3.0	1.0	2.0	2.6	1.9	3.7								
	新しい事業を始める	8.2	10.4	5.0	7.6	6.1	7.8	5.8	8.6								
	人件費を節減する	8.2	9.4	5.9	7.6	11.1	4.3	7.8	2.5								
	人件費以外の経費を節減する	18.2	16.0	20.8	25.7	19.2	19.1	19.4	16.0								
	仕入先・流通経路の見直しをする	3.6	11.3	5.0	5.7	7.1	8.7	5.8	0.0								
	事業を整理・縮小する	4.5	3.8	5.9	7.6	7.1	6.1	7.8	1.2								
	人材を確保する	7.3	9.4	6.9	10.5	12.1	10.4	17.5	12.3								
	人材育成を強化する	12.7	13.2	12.9	10.5	9.1	13.9	11.7	19.8								
	労働条件を改善する	0.9	0.0	1.0	0.0	0.0	2.6	0.0	0.0								
	後継者を育成する	9.1	7.5	9.9	6.7	7.1	5.2	13.6	17.3								
資金調達(融資)を図る	8.2	7.5	6.9	7.6	14.1	8.7	10.7	7.4									
資金繰りを改善する	18.2	11.3	12.9	14.3	12.1	10.4	7.8	11.1									
その他	0.0	0.9	1.0	1.9	2.0	0.9	1.9	1.2									
有効回答事業所数	112		106		103		111		104		120		109		91		

※企業割合(%)を表示している項目:経営上の問題点、重点経営施策

地域名:港区

注:「業況」における各項目の右側は、前期調査における予想(計画)値です。

項目	調査期		25年 7～9月期		25年 10～12月期		26年 1～3月期		26年 4～6月期		26年 7～9月期		26年 10～12月期		27年 1～3月期		27年 4～6月期		対 前期比	27年 7～9 月期 (予想)
業 況	良い	17.2	18.0	33.3	21.3	16.7	15.6	28.7	24.2	19.1	17.0	21.1	30.9	30.0	8.9	34.1	23.1			23.1
	普通	39.8	49.4	34.4	55.3	34.4	51.1	34.0	36.3	30.9	50.0	33.3	45.7	32.2	45.6	38.5	57.1			51.6
	悪い	43.0	32.6	32.2	23.4	48.9	33.3	37.2	39.6	50.0	33.0	45.6	23.4	37.8	45.6	27.5	19.8			25.3
	D・I	-25.8	-14.6	1.1	-2.1	-32.2	-17.8	-8.5	-15.4	-30.9	-16.0	-24.4	7.4	-7.8	-36.7	6.6	3.3	14.4		
『良い』と回答した判断理由	国内需要(売上)の動向	76.9		95.0		75.0		91.3		80.0		75.0		88.9		72.2				
	海外需要(売上)の動向	0.0		0.0		8.3		0.0		0.0		0.0		5.6		0.0				
	販売価格の動向	15.4		30.0		33.3		4.3		40.0		25.0		27.8		38.9				
	仕入価格の動向	7.7		35.0		41.7		34.8		26.7		16.7		33.3		33.3				
	仕入れ以外のコストの動向	15.4		10.0		33.3		13.0		13.3		16.7		11.1		16.7				
	資金繰り・資金調達の動向	7.7		20.0		8.3		26.1		40.0		25.0		33.3		11.1				
	株式・不動産等の資金価格の動向	0.0		5.0		0.0		13.0		6.7		16.7		0.0		11.1				
	為替レート	15.4		0.0		16.7		13.0		6.7		0.0		5.6		11.1				
	税制・会計制度の動向	0.0		0.0		16.7		0.0		0.0		8.3		0.0		0.0				
	その他	23.1		10.0		0.0		0.0		6.7		8.3		0.0		11.1				
『悪い』と回答した判断理由	国内需要(売上)の動向	78.6		72.0		82.1		74.1		83.8		82.9		66.7		66.7				
	海外需要(売上)の動向	3.6		0.0		3.6		0.0		2.7		0.0		0.0		0.0				
	販売価格の動向	25.0		24.0		10.7		25.9		35.1		20.0		29.2		13.3				
	仕入価格の動向	46.4		64.0		46.4		66.7		67.6		77.1		70.8		60.0				
	仕入れ以外のコストの動向	32.1		24.0		35.7		29.6		16.2		37.1		37.5		33.3				
	資金繰り・資金調達の動向	35.7		24.0		25.0		14.8		27.0		40.0		20.8		46.7				
	株式・不動産等の資金価格の動向	3.6		4.0		0.0		0.0		0.0		2.9		0.0		0.0				
	為替レート	3.6		0.0		3.6		0.0		8.1		8.6		8.3		6.7				
	税制・会計制度の動向	3.6		8.0		14.3		22.2		13.5		5.7		4.2		6.7				
	その他	7.1		16.0		10.7		11.1		5.4		8.6		12.5		13.3				
売上 前期 高 比	増加	22.3		40.0		12.1		33.0		26.6		31.1		28.6		44.0				
	変らず	38.3		24.4		29.7		25.5		14.9		23.3		28.6		28.6				
	減少	39.4		35.6		58.2		41.5		58.5		45.6		42.9		27.5				
	D・I	-17.0		4.4		-46.2		-8.5		-31.9		-14.4		-14.3		16.5				30.8
前年 同 期 高 比	増加	25.5		40.0		29.7		36.2		33.0		23.3		39.6		36.7				
	変らず	26.6		18.9		23.1		13.8		22.3		17.8		24.2		27.8				
	減少	47.9		41.1		47.3		50.0		44.7		58.9		36.3		35.6				
	D・I	-22.3		-1.1		-17.6		-13.8		-11.7		-35.6		3.3		1.1				
経常 利 益	増加	13.8		35.6		17.6		26.6		18.3		18.9		24.2		34.1				
	変らず	31.9		20.0		20.9		26.6		26.9		23.3		31.9		31.9				
	減少	54.3		44.4		61.5		46.8		54.8		57.8		44.0		34.1				
	D・I	-40.4		-8.9		-44.0		-20.2		-36.6		-38.9		-19.8		0.0				
資金 繰 り	良い	8.5		14.6		5.6		19.1		12.9		19.1		20.0		23.1				
	普通	50.0		49.4		52.2		46.8		47.3		41.6		48.9		50.5				
	悪い	41.5		36.0		42.2		34.0		39.8		39.3		31.1		26.4				
	D・I	-33.0		-21.3		-36.7		-14.9		-26.9		-20.2		-11.1		-3.3				
雇 用 人 員	増加	10.6		13.5		12.2		16.0		8.6		15.6		9.9		8.8				
	変らず	71.3		70.8		64.4		59.6		71.0		65.6		68.1		72.5				
	減少	18.1		15.7		23.3		24.5		20.4		18.9		22.0		18.7				
	D・I	-7.4		-2.2		-11.1		-8.5		-11.8		-3.3		-12.1		-9.9				
有効回答事業所数			94		90		91		94		94		90		91		91			

※単純 D・I を表示している項目:業況、売上高、経常利益、資金繰り、雇用人員

※企業割合(%)を表示している項目:業況の判断理由

地域名:港区

項目	調査期		25年		26年		26年		26年		27年		27年			
	7～9月期		10～12月期		1～3月期		4～6月期		7～9月期		10～12月期		1～3月期		4～6月期	
経営上の問題点	売上の停滞・減少	69.4		57.7		59.3		52.0		58.0		63.4		55.4		56.1
	利幅の縮小	22.2		29.6		27.1		37.3		39.1		38.0		30.8		35.1
	大手企業(大型店)との競争の激化	4.2		8.5		5.1		6.7		1.4		4.2		6.2		3.5
	同業者間の競争の激化	22.2		25.4		27.1		22.7		14.5		16.9		21.5		14.0
	輸入製品との競争の激化	1.4		0.0		0.0		0.0		0.0		1.4		0.0		0.0
	販売納入先からの値下げ要請 (料金の値下げ要請)	1.4		0.0		0.0		1.3		0.0		0.0		3.1		0.0
	仕入先からの値上げ要請	29.2		29.6		23.7		17.3		26.1		26.8		30.8		21.1
	人件費の増加	18.1		25.4		25.4		33.3		33.3		40.8		40.0		47.4
	原材料高(材料価格の上昇)	31.9		33.8		30.5		41.3		47.8		33.8		35.4		29.8
	人件費以外の経費の増加	8.3		14.1		13.6		12.0		11.6		8.5		9.2		15.8
	技術力・製品開発力の不足	0.0		1.4		0.0		2.7		2.9		0.0		4.6		1.8
	合理化の不足	0.0		2.8		1.7		0.0		1.4		1.4		6.2		0.0
	取引先・顧客の減少	20.8		16.9		18.6		5.3		5.8		9.9		6.2		15.8
	商圏人口の減少	5.6		5.6		6.8		1.3		0.0		2.8		4.6		3.5
	親企業の縮小・撤退	0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0
	店舗・工場・設備の狭小・老朽化	2.8		4.2		6.8		8.0		2.9		7.0		1.5		3.5
	代金回収の悪化	0.0		2.8		0.0		0.0		1.4		0.0		1.5		0.0
	宣伝力・情報力の不足	5.6		5.6		15.3		6.7		1.4		5.6		1.5		3.5
	人材育成の困難	15.3		15.5		10.2		18.7		27.5		18.3		4.6		26.3
	後継者の不足	5.6		4.2		1.7		8.0		2.9		2.8		6.2		5.3
為替レートの変動	1.4		0.0		6.8		0.0		2.9		7.0		1.5		5.3	
その他	4.2		1.4		3.4		2.7		4.3		0.0		1.5		5.3	
重点経営施策	販路を広げる	32.4		30.1		34.5		29.3		31.9		36.2		34.9		39.3
	提携先を見つける	2.8		4.1		1.7		6.7		2.9		4.3		7.9		1.8
	取扱い商品の見直し・充実をする	21.1		34.2		27.6		28.0		30.4		30.4		31.7		25.0
	店舗・設備を改装・拡充する	16.9		17.8		10.3		18.7		18.8		17.4		15.9		19.6
	不動産の有効活用を図る	0.0		2.7		1.7		4.0		4.3		7.2		3.2		1.8
	宣伝・広報を強化する	32.4		34.2		31.0		18.7		20.3		18.8		27.0		17.9
	情報力を強化する	4.2		9.6		8.6		6.7		7.2		7.2		4.8		5.4
	技術力を高める	8.5		2.7		8.6		5.3		8.7		7.2		0.0		5.4
	製品開発力を強化する	4.2		6.8		8.6		8.0		8.7		8.7		7.9		1.8
	IT化・機械化を推進する	1.4		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		1.8
	省エネルギー化を推進する	4.2		1.4		1.7		1.3		4.3		0.0		1.6		3.6
	新しい事業を始める	7.0		8.2		8.6		2.7		2.9		5.8		7.9		3.6
	人件費を節減する	19.7		16.4		29.3		20.0		20.3		14.5		17.5		14.3
	人件費以外の経費を節減する	28.2		20.5		19.0		29.3		24.6		26.1		25.4		26.8
	仕入先・流通経路の見直しをする	9.9		17.8		13.8		8.0		10.1		15.9		12.7		3.6
	事業を整理・縮小する	4.2		0.0		6.9		6.7		1.4		8.7		4.8		8.9
	人材を確保する	19.7		24.7		29.3		28.0		26.1		30.4		36.5		39.3
	人材育成を強化する	21.1		17.8		17.2		22.7		27.5		18.8		15.9		23.2
	労働条件を改善する	2.8		5.5		0.0		5.3		4.3		2.9		1.6		1.8
	後継者を育成する	4.2		5.5		3.4		12.0		4.3		2.9		3.2		10.7
資金調達(融資)を図る	5.6		8.2		5.2		9.3		1.4		7.2		12.7		7.1	
資金繰りを改善する	15.5		16.4		8.6		5.3		13.0		10.1		12.7		10.7	
その他	0.0		0.0		0.0		1.3		0.0		0.0		1.6		0.0	
有効回答事業所数		94		90		91		94		94		90		91		91

※企業割合(%)を表示している項目:経営上の問題点、重点経営施策

注:「業況」における各項目の右側は、前期調査における予想(計画)値です。

項目	調査期		25年 7～9月期		25年 10～12月期		26年 1～3月期		26年 4～6月期		26年 7～9月期		26年 10～12月期		27年 1～3月期		27年 4～6月期		対 前期比	27年 7～9 月期 (予想)
	業況	良い	普通	悪い	D・I	良い	普通	悪い	D・I	良い	普通	悪い	D・I	良い	普通	悪い	D・I	良い		
業況	良い	44.4	21.1	57.9	44.4	40.9	42.1	26.9	36.4	34.8	30.8	40.9	43.5	38.5	27.3	52.2	53.8			30.4
	普通	48.1	68.4	31.6	44.4	40.9	36.8	46.2	59.1	26.1	50.0	45.5	39.1	42.3	50.0	26.1	30.8			52.2
	悪い	7.4	10.5	10.5	11.1	18.2	21.1	26.9	4.5	39.1	19.2	13.6	17.4	19.2	22.7	21.7	15.4			17.4
	D・I	37.0	10.5	47.4	33.3	22.7	21.1	0.0	31.8	-4.3	11.5	27.3	26.1	19.2	4.5	30.4	38.5	11.2		13.0
『良い』と回答した判断理由	国内需要(売上)の動向	57.1		80.0		100.0		100.0		75.0		80.0		66.7		83.3				
	海外需要(売上)の動向	42.9		20.0		50.0		33.3		75.0		80.0		83.3		83.3				
	販売価格の動向	57.1		60.0		50.0		33.3		50.0		60.0		50.0		50.0				
	仕入価格の動向	14.3		20.0		0.0		0.0		0.0		20.0		0.0		0.0				
	仕入れ以外のコストの動向	0.0		0.0		0.0		0.0		25.0		0.0		0.0		0.0				
	資金繰り・資金調達の動向	28.6		20.0		0.0		0.0		0.0		20.0		16.7		33.3				
	株式・不動産等の資金価格の動向	14.3		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		16.7				
	為替レート	14.3		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0				
	税制・会計制度の動向	0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0				
	その他	0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0				
『悪い』と回答した判断理由	国内需要(売上)の動向	100.0		100.0		-		0.0		100.0		-		-		100.0				
	海外需要(売上)の動向	100.0		0.0		-		0.0		0.0		-		-		0.0				
	販売価格の動向	0.0		0.0		-		50.0		100.0		-		-		50.0				
	仕入価格の動向	0.0		0.0		-		50.0		0.0		-		-		0.0				
	仕入れ以外のコストの動向	0.0		100.0		-		0.0		0.0		-		-		0.0				
	資金繰り・資金調達の動向	0.0		100.0		-		0.0		0.0		-		-		50.0				
	株式・不動産等の資金価格の動向	100.0		0.0		-		0.0		0.0		-		-		0.0				
	為替レート	0.0		0.0		-		0.0		0.0		-		-		0.0				
	税制・会計制度の動向	0.0		0.0		-		100.0		0.0		-		-		0.0				
	その他	0.0		0.0		-		0.0		0.0		-		-		0.0				
売上高 前期比	増加	44.4		50.0		45.5		30.8		34.8		31.8		46.2		52.2				
	変らず	44.4		38.9		31.8		42.3		34.8		50.0		26.9		21.7				
	減少	11.1		11.1		22.7		26.9		30.4		18.2		26.9		26.1				
	D・I	33.3		38.9		22.7		3.8		4.3		13.6		19.2		26.1			6.9	
売上高 前年同期比	増加	66.7		63.2		77.3		42.3		34.8		59.1		53.8		60.9				
	変らず	25.9		21.1		9.1		34.6		34.8		27.3		26.9		13.0				
	減少	7.4		15.8		13.6		23.1		30.4		13.6		19.2		26.1				
	D・I	59.3		47.4		63.6		19.2		4.3		45.5		34.6		34.8			0.2	
経常利益	増加	48.1		36.8		40.9		23.1		26.1		36.4		26.9		43.5				
	変らず	40.7		47.4		36.4		50.0		43.5		45.5		38.5		30.4				
	減少	11.1		15.8		22.7		26.9		30.4		18.2		34.6		26.1				
	D・I	37.0		21.1		18.2		-3.8		-4.3		18.2		-7.7		17.4			25.1	
資金繰り	良い	29.6		26.3		22.7		23.1		13.0		27.3		23.1		39.1				
	普通	59.3		68.4		72.7		69.2		78.3		68.2		76.9		52.2				
	悪い	11.1		5.3		4.5		7.7		8.7		4.5		0.0		8.7				
	D・I	18.5		21.1		18.2		15.4		4.3		22.7		23.1		30.4			7.3	
雇用人員	増加	22.2		26.3		18.2		26.9		17.4		13.6		15.4		8.7				
	変らず	66.7		57.9		68.2		69.2		78.3		81.8		80.8		87.0				
	減少	11.1		15.8		13.6		3.8		4.3		4.5		3.8		4.3				
	D・I	11.1		10.5		4.5		23.1		13.0		9.1		11.5		4.3			-7.2	
有効回答事業所数	27		19		22		26		23		22		26		23					

※単純 D・I を表示している項目: 業況、売上高、経常利益、資金繰り、雇用人員

※企業割合 (%) を表示している項目: 業況の判断理由

地域名: 港区

項目	調査期	25年		26年		26年		26年		27年		27年	
		7～9月期	10～12月期	1～3月期	4～6月期	7～9月期	10～12月期	1～3月期	4～6月期	7～9月期	10～12月期	1～3月期	4～6月期
経営上の問題点	売上の停滞・減少	21.4	25.0	12.5	30.0	12.5	36.4	45.5	25.0				
	利幅の縮小	21.4	37.5	12.5	30.0	25.0	18.2	9.1	16.7				
	大手企業(大型店)との競争の激化	21.4	0.0	12.5	20.0	12.5	9.1	9.1	8.3				
	同業者間の競争の激化	42.9	50.0	75.0	50.0	50.0	45.5	36.4	50.0				
	輸入製品との競争の激化	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0				
	販売納入先からの値下げ要請 (料金の値下げ要請)	7.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0				
	仕入先からの値上げ要請	14.3	0.0	12.5	10.0	0.0	18.2	18.2	8.3				
	人件費の増加	21.4	25.0	12.5	20.0	25.0	36.4	36.4	50.0				
	原材料高(材料価格の上昇)	28.6	12.5	37.5	20.0	25.0	27.3	9.1	16.7				
	人件費以外の経費の増加	7.1	25.0	12.5	20.0	12.5	18.2	9.1	8.3				
	技術力・製品開発力の不足	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0				
	合理化の不足	0.0	0.0	0.0	0.0	12.5	9.1	18.2	0.0				
	取引先・顧客の減少	0.0	0.0	0.0	10.0	0.0	0.0	9.1	8.3				
	商圏人口の減少	0.0	12.5	0.0	0.0	0.0	9.1	0.0	0.0				
	親企業の縮小・撤退	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0				
	店舗・工場・設備の狭小・老朽化	14.3	12.5	0.0	10.0	0.0	9.1	9.1	8.3				
	代金回収の悪化	0.0	0.0	12.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0				
	宣伝力・情報力の不足	7.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	9.1	0.0				
	人材育成の困難	21.4	37.5	0.0	20.0	37.5	27.3	18.2	33.3				
	後継者の不足	14.3	12.5	0.0	10.0	12.5	9.1	9.1	8.3				
為替レートの変動	14.3	12.5	12.5	20.0	0.0	0.0	0.0	0.0					
その他	7.1	12.5	12.5	0.0	12.5	9.1	18.2	8.3					
重点経営施策	販路を広げる	50.0	55.6	37.5	40.0	44.4	27.3	27.3	25.0				
	提携先を見つける	7.1	0.0	12.5	10.0	11.1	9.1	0.0	0.0				
	取扱い商品の見直し・充実をする	21.4	0.0	50.0	10.0	11.1	9.1	27.3	25.0				
	店舗・設備を改装・拡充する	21.4	22.2	25.0	50.0	11.1	36.4	54.5	41.7				
	不動産の有効活用を図る	7.1	0.0	0.0	0.0	0.0	9.1	0.0	0.0				
	宣伝・広報を強化する	14.3	11.1	0.0	10.0	0.0	18.2	27.3	25.0				
	情報力を強化する	14.3	33.3	12.5	20.0	33.3	18.2	0.0	8.3				
	技術力を高める	14.3	0.0	25.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0				
	製品開発力を強化する	0.0	11.1	12.5	10.0	0.0	0.0	0.0	0.0				
	IT化・機械化を推進する	0.0	0.0	0.0	0.0	11.1	9.1	0.0	8.3				
	省エネルギー化を推進する	0.0	0.0	12.5	10.0	0.0	0.0	0.0	0.0				
	新しい事業を始める	0.0	0.0	25.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0				
	人件費を節減する	7.1	22.2	0.0	0.0	11.1	9.1	9.1	16.7				
	人件費以外の経費を節減する	0.0	33.3	0.0	10.0	22.2	18.2	27.3	16.7				
	仕入先・流通経路の見直しをする	0.0	0.0	0.0	10.0	0.0	0.0	0.0	0.0				
	事業を整理・縮小する	0.0	11.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0				
	人材を確保する	14.3	33.3	37.5	40.0	66.7	54.5	36.4	33.3				
	人材育成を強化する	64.3	11.1	25.0	50.0	44.4	36.4	27.3	16.7				
	労働条件を改善する	7.1	11.1	0.0	10.0	0.0	0.0	0.0	16.7				
	後継者を育成する	7.1	11.1	0.0	0.0	11.1	9.1	9.1	0.0				
資金調達(融資)を図る	21.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	8.3					
資金繰りを改善する	0.0	11.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	8.3					
その他	0.0	0.0	12.5	0.0	0.0	9.1	0.0	8.3					
有効回答事業所数		27	19	22	26	23	22	26	23				

※企業割合(%)を表示している項目: 経営上の問題点、重点経営施策

港区産業・地域振興支援部
〒105-8511 東京都港区芝公園1丁目5番25号
TEL 03(3578)2111